

Associée, New York et São Paulo

Contentieux et arbitrage international ; Amérique latine



T: 212.735.3236 (New York)
T: 55.11.3708.1849 (São Paulo)
julie.bedard@skadden.com

Formation

J.S.D., Columbia University
School of Law, 2006

LL.M., Columbia University
School of Law, 2001

LL.B., McGill University Faculty
of Law (common law), 1996

B.C.L., McGill University Faculty
of Law (civil law), 1996

Admissions

Québec, 1997

New York, 2002

U.S. District Courts for the
Southern and Eastern Districts
of New York, 2004

Foreign Law Consultant - Brazil, 2015

Langues

Anglais, Français, Espagnol et
Portugais; compréhension du Roumain
et de l'Italien

Julie Bédard dirige le Groupe International de Contentieux et d'Arbitrage de Skadden pour les Amériques. Elle est membre précédent du Comité des politiques de Skadden, l'organe directeur du cabinet. Parle couramment l'anglais, l'espagnol, le français et le portugais, Mme Bédard pratique en quatre langues dans des litiges et enquêtes complexes.

Formée à la fois en droit civil et en common law, Mme Bédard est titulaire d'un doctorat concernant les conflits de lois et représente des clients dans des procédures judiciaires et d'arbitrage dans le monde entier, conseil en cas de litige concernant le droit applicable, de compétence, d'application des conventions d'arbitrage, de découverte extraterritoriale et d'exécution des jugements internationaux.

Elle représente des clients devant les tribunaux fédéraux et étatiques des États-Unis et a été conseil dans des procédures d'arbitrage international conduites sous l'égide de la Chambre de Commerce Internationale (CCI), de l'Association Américaine d'Arbitrage (AAA), du Centre International pour le Règlement des Différends (CIRD), de la Cour d'arbitrage international de Londres (CAIL) et du Centre International pour le Règlement des Différends Relatifs aux Investissements (CIRDI). Elle conseille régulièrement des clients sur la rédaction de clauses de règlement de différends dans les contrats commerciaux internationaux et la protection de leurs investissements internationaux en vertu des traités internationaux.

Mme Bédard conseille fréquemment des conseils d'administration et de surveillance sur des questions liées à la gouvernance d'entreprise, à des enquêtes internes et à la loi américaine sur les pratiques de corruption à l'étranger (*Foreign Corrupt Practices Act*). Elle assiste régulièrement, avec les membres de l'équipe de contentieux en valeurs mobilières, des sociétés d'Amérique Latine dans le cadre d'actions collectives concernant des valeurs mobilières aux États-Unis.

En 2020, Mme Bédard a été nommée arbitre du mécanisme de résolution des conflits dans le cadre de l'Accord Canada-États-Unis-Mexique. Elle est également membre de la Cour internationale d'arbitrage de la CCI, de la Commission d'arbitrage de Shanghai et du Groupe d'Arbitres Internationaux de KCAB International. En outre, Mme Bédard est la co-présidente sortante du Comité d'arbitrage de l'Association Internationale du Barreau et aussi membre du groupe de travail sur «Le règlement des problèmes de corruption dans l'arbitrage international».

Elle a été nommée à plusieurs reprises dans:

- *Chambers USA* (« C'est une avocate hors pair » avec « de grandes compétences dans le traitement des clients » ... « une avocate complète qui traite très bien les litiges, l'arbitrage et les enquêtes judiciaires », édition 2021 ; « exceptionnelle » et « très analytique à l'heure de donner ses conseils --- [elle] prend le temps de vraiment se renseigner sur un dossier, » édition 2020 ; et un « avocat extrêmement talentueux » édition 2019);
- *Chambers Latin America* (« Elle est l'une des meilleures avocats avec qui j'ai jamais travaillé et possède une expertise et une capacité exceptionnelles à évaluer tous les aspects du dossier ; » et « l'esprit juridique le plus stratégique que j'aie jamais rencontré », édition 2022; « Elle est une excellente leader d'équipe, s'occupe de dossiers commerciaux et d'investisseurs-etats et est une praticienne très impressionnante », édition 2021; « l'une des avocates externes les plus impressionnantes que nous ayons rencontrées », qui a « de profondes connaissances techniques en matière d'arbitrage », et qui est également très subtile et stratégique. Elle est hautement respectée et reconnue par ses pairs. Elle propose une prestation très complète qui donne une confiance extraordinaire en sa représentation », édition 2020);
- *Latinvex* comme l'un des 100 meilleurs avocats latino-américains en arbitrage et contentieux (2017-21) et comme l'un des meilleurs Femme Avocats en Amérique latine (2015-21);

Julie Bédard

Continued

- *Chambers Global* (« elle aborde ces grands dossiers internationaux tout en y apportant des spécificités locales, ce qui plait énormément aux clients », édition 2021, et est « une avocate impartiale et efficace qui fournit des conseils pratiques et stratégiques et un service clientèle de qualité supérieure », édition 2019);
- *Global Arbitration Review's International Who's Who of Commercial Arbitration* et *The Best Lawyers in America*;
- Les guides experts d'*Euromoney: Best of the Best Global 2019* et *Women in Business Law 2019*, ainsi que dans *Best of the Best USA 2021*, 2017 et 2013 guides experts pour l'arbitrage commercial (les 30 meilleurs praticiens);
- *Global Arbitration Review's Who's Who Legal: Leaders d'opinion - Arbitrage* (2019-22);
- Les Top 250 Women in Litigation (2019-21) par *Benchmark Litigation*;
- Citée en tant que leading lawyer par *The Legal 500 U.S.* en 2019; et
- La liste inaugurale Global Litigation 500 de Lawdragon en 2021.

Mme Bédard a également reçu le prix *Euromoney Women in Business Law Award* en matière d'arbitrage commercial en 2012, 2013, 2014, 2017 et 2020. De plus, Mme Bédard a été sélectionnée comme lauréate par la *Harvard Law School* dans le cadre de sa deuxième *International Women's Day Exhibition* en 2015. Elle a été nommée *Young Global Leaders* par le Forum économique mondial en 2013 et a été sélectionnée parmi les *Inspiring Women in Law* du magazine *Latin Lawyer* (en novembre 2013).

Ses clients actuels et antérieurs incluent notamment: Air France/KLM; AEI; Argos USA; Banco Bradesco BBI S.A.; Banco BTG; Banco do Brasil Securities LLC; Banco Itau; Banco Votorantim S.A.; BB Securities Ltd.; BRF S.A.; Capgemini S.A.; Cinopolis; Citigroup; CEMEX, SAB de CV; CF Industries, Inc.; The Clorox Company; Deutsche Bank AG; Embraer S.A.; Empresas Polar S.A.; Encana Corporation; Enka Insaat ve Sanayi A.S.; Exxon Mobil Corporation; First Solar, Inc.; Gerda S.A.; Google; Grupo Proeza; HSBC Securities (USA), Inc.; Inversiones Cordillera S.A.; Itau BBA USA Securities, Inc.; Liberty Mutual Insurance Corporation; Netshoes (Cayman) Limited; Materis SAS; MetLife, Inc.; NextEra Energy, Inc.; NSP Maritime Link Inc.; Philip Morris International Inc.; The Travelers Companies, Inc.; Ultrapar Participações S.A.; Vale S.A.; Votorantim Participações S.A.; Walmart Inc.; et The WhiteWave Foods Company.

Elle représente ou a représenté:

- une entreprise pharmaceutique dans un litige concernant un brevet ;
- un comité spécial d'une société du Delaware enquêtant sur des questions de comptabilité impliquant des opérations mexicaines ;
- une compagnie pétrolière dans un éventuel litige avec un [pays] souverain concernant une concession ;
- un constructeur d'avions brésilien dans le cadre d'un litige contre un constructeur d'avions des Etats-Unis lié à la résiliation d'un contrat de fusion d'une valeur de plusieurs milliards de dollars et à la résiliation d'un important accord de coentreprise ;
- une entreprise de construction turque dans un litige en langue française gouverné par le droit suisse face à un Etat Souverain ;
- une société française dans un litige concernant un investissement brésilien ;
- une société française dans un précontentieux concernant un accord complexe de *joint-venture* soumis au droit new-yorkais ;
- une filiale canadienne d'une société française dans un arbitrage ICDR contre une société américaine concernant un contrat de fourniture ;
- une société américaine dans un arbitrage impliquant un différend post-acquisition avec une société française faisant l'objet d'un arbitrage CCI à Londres et régi par le droit de New York ;
- une banque européenne dans un litige post-acquisition en lien avec le Mexique ;
- une société brésilienne du secteur internet dans le cadre d'une *securities class action* aux Etats-Unis ;
- une société brésilienne du secteur agro-alimentaire dans le cadre d'une *securities class action* aux Etats-Unis ;
- une société dans le secteur de l'énergie américaine dans le cadre d'investissements en Argentine, au Brésil, en Guyane et au Mexique ;
- une société canadienne prestataire de services énergétiques en lien avec plusieurs litiges en matière de construction ;
- une société canadienne dans un litige concernant un investissement en Amérique latine ;
- La République d'Argentine dans un litige devant une juridiction new-yorkaise concernant l'expropriation de YPF S.A. ;
- une société irlandaise dans un litige soumis au droit suisse avec un constructeur aéronautique ;
- une entreprise agricole asiatique dans un litige concernant un investissement en Amérique latine ;
- une société brésilienne dans divers aspects contentieux et d'arbitrage potentiels d'une enquête réglementaire ;
- des personnes physiques brésiliennes dans un litige post-acquisition avec une société américaine ;
- une société aéronautique brésilienne dans une *federal class action* intentée par des actionnaires invoquant des violations du droit boursier fédéral ;
- une association de porteurs de titres dans le cadre du contentieux boursier *Re Petrobras* devant le tribunal du District sud de New York, présidé par le juge Jed S. Rakoff ;

-
- une société brésilienne dans le cadre d'un litige concernant un projet minier au Brésil ;
 - une société brésilienne dans une enquête interne et un litige connexe devant une juridiction américaine ;
 - la filiale brésilienne d'une société américaine dans le cadre d'une enquête interne menée en vertu du FCPA américain ;
 - une société multinationale d'exploitation et de services pétroliers dans plusieurs litiges menés sur trois continents différents nécessitant la coordination d'une stratégie contentieuse et d'arbitrage cohérente ;
 - une entreprise chilienne dans une enquête interne ;
 - une société de transport maritime hongkongaise dans le cadre d'un arbitrage ICDR et de l'obtention d'une injonction préliminaire à l'appui de l'arbitrage ;
 - une société américaine et sa filiale péruvienne, en les conseillant sur la résiliation d'un contrat d'ingénierie et d'approvisionnement ;
 - une société américaine dans le cadre d'une enquête sur des demandes d'indemnisation post-acquisition soumises à un arbitrage CCI à New York ;
 - une société suisse dans la résiliation d'un contrat de distribution soumis à un arbitrage CCI à Paris et impliquant le droit égyptien et suisse ;
 - une société pétrolière multinationale, en la conseillant sur la protection de plusieurs de ses investissements internationaux ;
 - des sociétés brésiliennes, en donnant des conseils sur les mécanismes de résolution des différends dans des accords de confidentialité et des contrats de cession d'actions ;
 - des sociétés brésiliennes, uruguayennes et américaines dans un arbitrage CCI à Miami et dans plusieurs contentieux au Brésil portant sur des accords de *joint-venture* ;
 - une société brésilienne et sa filiale américaine dans une procédure devant un tribunal de l'État de Floride dans le cadre d'un litige impliquant 12 défendeurs latino-américains ;
 - des sociétés chiliennes dans un litige post-acquisition sous l'égide des règles d'arbitrage CCI à New York ;
 - une entité barbadienne dans le cadre d'une expropriation en 2010 d'un groupe de producteurs de fertilisants basés au Venezuela dans lequel l'entité barbadienne détenait une participation de 10% ;
 - une société américaine en la conseillant sur des aspects d'arbitrage d'une potentielle acquisition d'une société brésilienne ;
 - une société brésilienne, en la conseillant dans le cadre d'un contentieux potentiel contre une société américaine pour saisir ses actifs et exécuter un jugement contre sa filiale brésilienne ;
 - une société brésilienne, en la conseillant sur un potentiel arbitrage ICDR relatif à un contrat de cession d'actions contre une société brésilienne ;
 - une société américaine dans le cadre d'un arbitrage ICDR contre une société chypriote concernant des licences de produits en République Populaire de Chine, un recours en annulation aux États-Unis contre une sentence partielle et des litiges connexes à Hong Kong ;
 - un associé commanditaire d'un partnership du Delaware dans le cadre d'un arbitrage ICDR à New York, impliquant la défense contre une demande de *restraining order* et la présentation d'une demande d'injonction préliminaire afin d'éviter l'exclusion de l'associé de la société ;
 - un investisseur du Delaware ayant investi dans un fonds immobilier mauricien dans un litige en lien avec la révocation de la société de gestion du dit fonds ;
 - une société américaine souhaitant protéger un important investissement au Venezuela contre une possible expropriation ;
 - des sociétés espagnoles et néerlandaises faisant l'objet d'une nationalisation de leur filiale vénézuélienne ;
 - une société américaine cherchant à empêcher la saisie de ses actifs en vertu du droit fédéral maritime ;
 - la filiale d'une société mexicaine faisant l'objet d'un traitement discriminatoire et inéquitable en Colombie ;
 - un ancien directeur général dans le cadre d'une *securities class action* impliquant un retraitement des états financiers ;
 - une société brésilienne dans sa demande de mesures provisoires à l'appui d'un arbitrage CCI à New York ;
 - une société coréenne s'opposant à l'exécution en Corée d'une sentence prononcée à Singapour en faveur d'une société allemande ;
 - une société suisse et sa filiale asiatique souhaitant embaucher des employés sans violer les clauses de nonconcurrency applicables ;
 - une société pharmaceutique américaine dans un arbitrage international contre un fabricant canadien soumis à la Convention des Nations Unies sur les contrats de vente internationale de marchandises ;
 - une société canadienne dans le cadre d'un contentieux d'indemnisation potentiel contre une société américaine à New York ;
 - une société suisse dans le cadre d'un litige à la Barbade contre une société barbadienne relatif à un contrat de *swap* ;
 - une société luxembourgeoise faisant l'objet d'une OPA hostile faite par une société indienne ;
 - une société singapourienne dans un arbitrage CCI à Londres contre la filiale d'un investisseur *private equity* hongkongais située aux îles Caïmans et impliquant un conflit d'actionnaires ;
 - une société brésilienne dans un arbitrage CCI contre une société vénézuélienne concernant un litige entre actionnaires ;
 - une société américaine, en la conseillant sur un recours en annulation contre une sentence CCI et sur les moyens permettant de s'opposer à l'exécution de la sentence ;
-

- une société péruvienne, en la conseillant sur un arbitrage lié à un projet de centrale électrique au Pérou ;
- une société américaine, en la conseillant sur la consolidation des arbitrages et l'exécution des sentences arbitrales ;
- une société américaine, en la conseillant sur un potentiel arbitrage CCI afin de résoudre un conflit entre actionnaires avec une société brésilienne ;
- un investisseur singapourien, dans le cadre d'une action contre un Etat de l'Asie du Sud-Est en vertu de la Convention CIRDI, de l'accord d'investissement ASEAN et du droit public international ;
- une société chilienne dans un arbitrage contre une société thaïlandaise sous l'égide du Règlement d'Arbitrage International de l'AAA concernant une vente de marchandise ; et
- une société argentine contre une société brésilienne dans un arbitrage CCI relatif à une acquisition.

Mme Bédard est régulièrement nommée arbitre des affaires en anglais, espagnol, portugais et français. Entre autres affaires, elle a récemment été nommée arbitre désignée par une des parties dans un arbitrage de traité d'investissement du CIRDI impliquant une société de télécommunications koweïtienne et la République démocratique du Congo, en plus de servir d'arbitre unique dans un arbitrage CCI relatif à un accord de distribution entre une société américaine et une société péruvienne. Elle a aussi été nommée arbitre dans un arbitrage CCI concernant un contrat de fabrication entre une société américaine et une société chinoise. Enfin, elle a également été nommée dans des arbitrages LCIA et en tant qu'arbitre unique dans un arbitrage CNUDCI portant sur des accords de développement entre une société américaine et une société espagnole. Mme Bédard a présidé un arbitrage CCI soumis au droit roumain à Bucarest.

Avant de rejoindre Skadden, elle a exercé en tant qu'avocate au Québec (Canada) (de 1996 à 1998). Elle a été clerc de juge à la Cour suprême du Canada (de 1998 à 1999) et a enseigné aux étudiants en LL.M à l'Université de Columbia (de 1999 à 2001). En 2001, elle a travaillé à la Cour de justice des Communautés européennes et au Secrétariat de la Cour internationale d'arbitrage de la CCI.

Mme Bédard donne régulièrement des conférences et est auteure de nombreux ouvrages sur le contentieux et l'arbitrage international.

Conférences Récentes

Paris Arbitration Week Panel, « Lusophones' Arbitration Meeting – The Principle of Iura Novit Curia (Iura Novit Arbiter) in International Arbitration » (septembre 2021);

Law School of the Pontificia Universidad Católica de Chile Program, « Lawyers Studies in Current Times » (septembre 2021);

Bucharest Arbitration Days Webinar, « Arbitrability – Where to? » (juin 2021);

Juris Conference's Fifteenth Annual Investment Treaty Arbitration: A Debate & Discussion: « Focus on Substance v. Dispute Resolution Forum: What is the Best Way To Go About the ISDS Reform Process » (mai 2021);

Delos Webinar, « Who Decides: Courts or Tribunals. Arbitrability in International Arbitration » (février 2021);

XVI Rio de Janeiro International Arbitration (Virtual) Conference, « Technical Issues and the Law in M&A and Corporate Disputes » (novembre 2020);

NYIAC New York Arbitration Week Webinar, « THE CLASH: Contract Terms v Applicable Law » (novembre 2020);

SIAC Webinar, « Energy Arbitration in Latin America » (novembre 2020);

SIAC Webinar, « SIAC Investor-State Dispute Settlement And Alternative Dispute Resolution » (novembre 2020);

Galicia Abogados Webinar, « Las Mejores Estrategias para Lidar con Cláusulas de Fork-in-the-road y Renuncia en Arbitraje de Inversión » (novembre 2020);

NYIAC Grand Central Forum Roundtable, « The Future of International Arbitration » (octobre 2020);

SIAC Latin America Webinar, « Comparative Perspectives on Investment Arbitration from Latin America and Europe » (juillet 2020);

AMCHAM Webinar « Arbitraje y medidas regulatorias durante COVID-19 » (juin 2020);

Practising Law Institute Webinar, « International Arbitration 2020 » (juin 2020);

ICC YAF Webinar, « Cláusulas MAC e Arbitragem » (juin 2020);

Centro de Arbitragem e Mediação, « Webinar CAM-CCBC 25.05: How to Prepare Today for the Post-Pandemic Business World? Management of Contracts and New Opportunities » (juin 2020);

Julie Bédard

Continued

WWA Webinar, « Los Escenarios que Abre el COVID-19: Impacto en la Gestión de los Negocios y Conflictos » (mai 2020);

COVID-19 Impact on Business and Conflict Management Webinar, Women Way in Arbitration Latam (mai 2020);

De Brauw Blackstone Westbroek Seminar, « The Hague Court of Appeal's Yukos Judgment, » New York (mars 2020);

Dispute Resolution Law Journal Annual Symposium, « ICA 2020: The New Restatement, » Malibu, California (février 2020);

7th Annual GAR Live Paris, « Corruption, Illegality and Compliance in Arbitration: Are We Talking About the Same Animal and Where Do We Stand? » Paris (novembre 2019);

New York International Arbitration Center's New York Arbitration Week « JAMS Lunch Program - M&A and Complex Financial Disputes in Arbitration, » New York (novembre 2019);

Second World Meeting of the Societies of International Law, « Plenary Round Table De-Humanization of International Law?, Human Beings, a Fundamental Value of International Law, » Amsterdam (septembre 2019);

V Rio de Janeiro Conference on International Arbitration, « Compliance and Due Process: Transparency, Bifurcation, Efficiency, 'Class Action,' Third-Party Funding (Duty to Inform), » Rio de Janeiro (mai 2019);

Skadden's 23rd Annual Energy & Infrastructure Projects Conference, « Latest Developments in Investment Treaty Protection, » Washington, D.C. (mai 2019);

5th Annual GAR Live BITs, « The GAR Live Debate, » Washington D.C., (mai 2019);

Columbia Arbitration Day 2019 Program, 10 Years of CAD: New Ideas, New Concerns, « Energy Arbitration in Latin America: Challenges and Trends, » Columbia Law School, New York (mars 2019)

ITA-IEL-ICC Joint Conference on International Energy Arbitration, « Trendlines in Energy Disputes - What is Next? » Houston, Texas (mars 2019);

35th ICSID/AAA/ICC Annual Joint Colloquium on International Arbitration, « Assessing the Ethical Conduct of Counsel in International Arbitration » , New York, New York (décembre 2018);

ICC Canada International Arbitration Conference, « Updates from Around the World », Ottawa, Canada (novembre 2018)

IBA/ICC Conference on New Frontiers Of ADR: From Commercial and Investment Matters to Regulatory Violations, « The Growing

Success and the New Challenges of International Mediation: Comparing North and South Americas », Montréal, Canada (novembre 2018)

ICC Institute Advanced Seminar: Amicable Settlement of Disputes in International Arbitration – Party Expectations and Arbitrators' Techniques, « Should Arbitrators Act as Settlement Facilitators? », Miami, Florida (novembre 2018)

Women in Arbitration Event, « Three Years After the Pledge: Where Are We? », Lima, Peru (octobre 2018);

International Bar Association Annual Conference, « Arbitration and Bribery », Rome, Italy (octobre 2018);

International Law Association, American Branch International Law Weekend, « Is Investment Arbitration Under Fire », New York (octobre 2018);

UNCITRAL and ICC Event to Celebrate the 60th Anniversary of the New York Convention, « Developments and Contribution to SDGs – Coordination and Cooperation », Nations Unies, New York (juin 2018)

Conferencia de la ICC en Perú « Protegiendo la integridad del arbitraje » panel sur « La motivación de laudos y la obligación de dictar un laudo ejecutable », Cuzco, Pérou (mai 2018)

IBA Arbitration Day, « Closing Remarks », Buenos Aires, Argentine (février 2018)

Table ronde AMCHAM (INOVARB), « Do's and Don'ts in Arbitration », São Paulo, Brésil (février 2018)

ICC Miami Conference, « Potential Reforms to Commercial Arbitration », Miami (novembre 2017)

ICC Canada International Arbitration Conference, « New Developments in International Arbitration: Tour d'horizon », Montréal, Canada (novembre 2017)

Panel sur « NAFTA dialogue », AMEXHI Conference, Mexico (mai 2017)

Breakfast Roundtable, « Arbitration Under the Financial Perspective », São Paulo, Brésil (mai 2017)

ICC Brazilian Arbitration Day, « Roundtable on Brazilian Arbitration and ADR updates: Case Law », São Paulo, Brésil (mai 2017)

NYIAC Discussion, « Fraud? Collusion? Improper Payments? Dealing with Corruption Issues in International Arbitration », New York (avril 2017)

Intervenant, ABA Audio Roundtable « Hot Topics in International Disputes: Trade Issues and Expropriation Risk » (avril 2017)

Julie Bédard

Continued

« Burden of Proof and Production of Documents: Redfern Schedules, Adverse Inferences, Privilege Issues: Is This System Really Working? », IBA International Arbitration Day, Milan, Italie (mars 2017)

Keynote Speaker à la « Tenth Annual ICDR Practice Moot and Lecture Series », New York (mars 2017)

« The Arbitration in Comparative Law and Potential Adaptations to Brazilian Law - Foreign Law (United States - Class Arbitration) », 20th Anniversary of the Brazilian Arbitration Law, São Paulo, Brésil (novembre 2016)

« Ejecución de decisiones arbitrales » (Exécution des sentences arbitrales), Evento ICC Chile, Santiago, Chili (octobre 2016)

Co-Présidente, 5th Annual GAR Live New York Conference, New York (septembre 2016)

« ICC Institutional Reform: Too Far or Not Far Enough? », 11th Annual ICC New York Conference, New York (septembre 2016)

« Appointment as an Arbitrator », ICC Advanced Arbitration Academy for Latin America 2016-2018, São Paulo, Brésil (août 2016);

« Roundtable on 'Access to Justice', Arbitration and Rule of Law in Times of Change in Latin America (août 2016)

« Recent Experiences in Latin America and Beyond: Case-law, Legislation and Practices », 13th ICC Latin American Arbitration Group Meeting (août 2016);

« La ley aplicable a la validez del pacto arbitral y la extensión a no signatarios », IV Congreso Internacional De Arbitraje Del Comité Colombiano De Arbitraje, Bogota, Colombie (juin 2016)

« Soft Law and Evidence in International Arbitration », XII Conferência Internacional de Arbitragem do Rio de Janeiro, Brésil (mai 2016)

« So-Called Guerrilla Tactics and Their Use In International Arbitration », 4th Annual GAR Live Brazil, Brésil (mars 2016)

« El Arbitraje Vale Lo Que Vale El Árbitro : Mitos y Realidades », ICC PANARB & Conferencia Anual de Alarb, Panama (mars 2016)

« Dealing with Compliance, Corruption Issues », Latin Lawyer 6th Annual M&A Conference (décembre 2015)

« The Role and Power of the International Arbitrator », The 9th International Arbitration and Mediation Conference: Resolving Disputes for the Olympic Games and Related Industries, Projects, and Agreements, Rio de Janeiro, Brésil (novembre 2015)

« One Year On: Assessing the Revised IBA Guidelines on Conflicts of Interest in International Arbitration », Vienne, Autriche (octobre 2015)

« Investment Treaty Arbitration in Latin America: Understanding the Next Regime and Predicting What Will Come Next » et « Hot Topics in International Arbitration and Litigation », São Paulo, Brésil (octobre 2015)

« The IBA Guidelines on Party Representation in International Arbitration », New York International Arbitration Center Ethics Panel, New York (septembre 2015)

« Eike Batista Case-Liability and Enforcement in the Brazilian Capital Markets », Fundação Getúlio Vargas Panel on Capital Markets (juin 2015)

« The Art of Advocacy », 3rd Annual GAR Live Brazil, São Paulo, Brésil (mars 2015)

« Prominent Themes in International Commercial Arbitration », Eighth International Arbitration Conference, Quito, Équateur (mars 2015)

« Recurring Matters of Substance in International Arbitration », International Chamber of Commerce Young Arbitrators Forums conference, Quito, Équateur (mars 2015)

« A Corporate Counsel Series: International Dispute Resolution in the Americas », ICDR Miami International Arbitration Conference, Miami (janvier 2015)

« The IBA Guidelines on Party Representation in International Arbitration », First Annual Conference of the Latin American Arbitration Association (ALARB), Mexico (juin 2014)

« Evidence in Arbitration », 10th Rio de Janeiro International Arbitration Conference, Rio de Janeiro (mai 2014)

« Ethics in Mediation: Should Mediators Inform Authorities About Crimes Learned During The Mediation? », CPR-CAMARB Business Mediation Congress, Belo Horizonte, Brésil (avril 2014)

« Orders, Awards and Enforcement », LCIA North American Users' Council Symposium, Miami (avril 2014)

« Challenges to Arbitrators: Should the Challenge Process be Overhauled? », Juris Eighth Annual Investment Treaty Arbitration Conference, Washington D.C. (mars 2014)

« The Power of Arbitrators: Myths and Realities », ICC YAF Conference, Bogota, Colombie (février 2014)

« The Status of Arbitration: Its Scope and Application », Colombian Arbitration Committee, the Center of Mediation and Arbitration Chamber of Commerce of Bogota, Bogota, Colombie (février 2014)

Associations

Practitioner Group – CNUDCI Groupe de travail III

ICC Task Force on Allegations of Corruption in International Arbitration

Forum économique mondial, Young Global Leader (2013)

International Bar Association, Arbitration Committee (Co-Présidente), Task Force on Counsel Conduct in International Arbitration (Ancienne présidente), Sub-Committee on Conflicts of Interest (Ancienne membre), Groupe de travail CNUDCI (Ancienne membre)

Center for Arbitration and Mediation of the Chamber of Commerce Brazil-Canada, Arbitre

The Institute for Transnational Arbitration, Advisory Board

International Bar Association, Litigation Committee

Chamber of Conciliation, Mediation and Arbitration CIESP/FIESP (Arbitre)

LCIA, North American Users Council (Ancienne membre États-Unis)

Canadian Chamber of Commerce, ICC Arbitration Committee

ICC Task Force on Reducing Time and Costs in Arbitration (Ancienne membre)

ICC Task Force on Criminal Law and Arbitration (Ancienne membre)

American Society of International Law

International Law Association, American Branch

CPR International Committee on Arbitration

CPR Awards Judge (2009-2011)

Canadian Arbitration Congress

New York City Bar Association, Committee on Arbitration (2003-2005)

Comitê Brasileiro de Arbitragem (Membre)

Arbitral Women

Young Arbitrators Forum, Steering Committee

Young Canadian Arbitration Practitioners, Board of Directors

Publications

« The Guide to Corporate Compliance (Latin America's Compliance Climate Today) » *Latin Lawyer*, (juillet 2021)

« The USMCA: Six Months On » *Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom LLP*, (avril 2021)

« Supreme Court To Revisit Delegation of Arbitrability in *Henry Schein II* » *Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom LLP*, (décembre 2020)

« Q&A: Rethinking Commercial Contracts Post COVID-19 » *Financier Worldwide*, (novembre 2020)

« Key Supreme Court Cases From the 2019-20 Term and a Look Ahead to the 2020-21 Term » *Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom LLP*, (novembre 2020)

« ROUNDTABLE: Shareholder Disputes » *Financier Worldwide*, (juillet 2020)

« The Guide to Corporate Compliance », *Latin Lawyer*, (junho 2020)

« Hot Topic: Investor-Treaty Arbitration », *Corporate Disputes*, (janvier-mars 2020)

« Latin America Dispute Resolution Update », *Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom LLP*, (octobre 2019)

« Cross-Border Investigations Update », *Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom LLP*, (septembre 2019)

« Latin America Dispute Resolution Update », *Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom LLP*, (février 2019)

« International Arbitration Community Turns Its Focus to Cybersecurity », *Skadden's 2019 Insights*, (janvier 2019)

Q&A, « International Arbitration Professionals Work For Respect Between Cultures », *LexLatin*, (octobre 2018)

« Anti-suit Injunctions in International Arbitration », Chapitre 14 de *International Arbitration in the United States* (2018)

« Business and Human Rights Movement Spurs New Initiatives », *Law360* (mars 2017)

« New D.C. Circuit Ruling Impacts International Arbitration », *Law360* (octobre 2016)

« Expert Forum: Advice For General Counsel On Arbitration Vs. Litigation », *Corporate Disputes* (juillet-septembre 2016)

Co-éditrice, « Special Edition: A Tribute to Judith Kaye », *New York State Bar Association, Vol. 9, No. 1* (printemps 2016)

« Effectuating International Arbitration Through Judicial Preliminary Relief in New York », *New York State Bar Association, Vol. 9, No. 1* (printemps 2016)

« Forum: Challenges of Managing Investor Treaty Arbitrations », *Financier Worldwide* (octobre 2015)

« Corporate Disputes – Expert Forum: Resolving Disputes in a Post M&A Environment », *Financier Worldwide* (avril/juin 2015)

« Bilateral Investment Treaties and Arbitration », *AAA Handbook on International Arbitration & ADR*, Juris Publishing Inc. (révisé en 2015 pour l'édition à paraître)

« Why Litigants Continue to Use Anti-Suit Injunctions », co-écrit avec Timothy G. Nelson, *Law360* (14 mars 2014)

« United States: Nixing a Final Word on Jurisdictional Grounds », co-écrit avec Timothy G. Nelson, *Global Arbitration Review online news* (juin 2013)

Contribution à « Corporate Disputes – Hot Topic: Expert Witnesses in Arbitration », *Financier Worldwide* (octobre/décembre 2012)

« ICDR Awards and Commentaries 2012 (Chapter 2: Electronic Discovery in International Arbitration – Revisited) », *ICDR Awards and Commentaries 2012* (septembre 2012)

« Recent Trends in International Arbitration », *Financier Worldwide* (juillet 2012)

« Arbitrating in Good Faith and Protecting the Integrity of the Arbitral Process », *Les Cahiers de l'Arbitrage/The Paris Journal of International Arbitration* (décembre 2010)

« Standard Arbitration Clauses for the AAA, ICDR, ICC and UNCTRAL », *Practical Law Company* (juin 2010)

« An Odious Reality », co-écrit avec Timothy G. Nelson, *IFLR* (juin 2010)

« International Commercial Arbitration in New York (Chapter 9: Discovery) », co-écrit with John Gardiner et Lea Haber Kuck, *Oxford University Press* (mai 2010)

« Render Unto Caesar No More? », co-écrit avec Timothy G. Nelson, *New York Law Journal* (avril 2010)

« Recession-Proof Arbitration of the Power of Constraint to Control Time and Costs », *Dispute Resolution Journal* (août/octobre 2009)

« Relinquishing Jurisdiction Over Statutory Claims », *New York Law Journal*, co-écrit avec Timothy G. Nelson (avril 2009)

« A « New » New York Convention? An Interview with Albert Jan van den Berg », *Mealey's Executive Summary* (octobre 2008)

« The President's Plane is Missing: If Foreign Leaders Flee to the US They Can Expect Their Litigation to Follow Them », *IFLR* (août 2008)

« Secretaries To International Arbitral Tribunals », *American Review of International Arbitration (ARIA), Vol. 17, No. 4* (juillet 2008)

« The Arbitrability of Antitrust Claims in the United States », *19 European Business Law Review 43*, co-écrit avec Peter E. Greene et Peter S. Julian (2008)

« Electronic Discovery in International Arbitration: Where Neither the IBA Rules Nor U.S. Litigation Principles Are Enough », *Dispute Resolution Journal*, co-écrit avec Jonathan Frank, (novembre 2007/ janvier 2008)

Overseas Defendants In Non-Hague Territory: Serving Process in the 130 Countries Outside the Convention », *New York Law Journal*, co-écrit avec Timothy G. Nelson (août 2007)

« The Wrong Kind of 'Interesting' », *The National Law Journal*, co-écrit avec Marco E. Schnabl (juillet 2007)

« Sinochem: The U.S. Supreme Court Distinguishes Gulf Oil and Rules on the Convenience of Addressing Forum Non Conveniens First », *Mealey's International Arbitration Report*, co-écrit avec Viren Mascarenhas (juin 2007)