

Associée, New York et São Paulo

Contentieux et arbitrage international ; Amérique latine



T: 212.735.3236 (New York)
T: 55.11.3708.1849 (São Paulo)
julie.bedard@skadden.com

Formation

J.S.D., Columbia University
School of Law, 2006

LL.M., Columbia University
School of Law, 2001

LL.B., McGill University Faculty
of Law (common law), 1996

B.C.L., McGill University Faculty
of Law (civil law), 1996

Admissions

Québec

New York

U.S. District Courts for the
Southern and Eastern Districts
of New York

Foreign Law Consultant - Brazil

Langues

Anglais, Français, Espagnol et
Portugais; compréhension du Roumain
et de l'Italien

Julie Bédard dirige le Groupe Contentieux et Arbitrage International de Skadden pour les Amériques. Parlant couramment l'anglais, le français, l'espagnol, et le portugais, Mme Bédard intervient dans les litiges et investigations les plus complexes. Elle est, en outre, une ancienne membre du *Policy Committee* de Skadden, l'organe de direction du cabinet.

Mme Bédard est une conseillère de confiance et une défenseuse qui représente des clients dans le cadre de litiges, d'arbitrages et de procédures réglementaires partout dans le monde. Formée aux systèmes de droit civil et de *common law*, elle est titulaire d'un doctorat portant sur les conflits entre les réglementations antitrust et celles relatives aux valeurs mobilières ; elle conseille régulièrement des clients dans le cadre de litiges commerciaux et d'investissement à forts enjeux. Elle intervient également fréquemment auprès des directions et des conseils d'administration en matière de gouvernance d'entreprise, d'enquêtes internes et de questions réglementaires.

En 2020, Mme Bédard a été nommée arbitre pour le mécanisme de règlement des différends de l'Accord Canada–États-Unis–Mexique. Elle est également vice-présidente de la Cour internationale d'arbitrage de la Chambre de Commerce Internationale (mandat 2024-2027), ainsi que membre de l'organe directeur de l'*International Council for Commercial Arbitration* (ICCA), de la *Shanghai Arbitration Commission*, du Ppanel d'arbitres internationaux de la *Korean Commercial Arbitration Board International* (KCAB International) et de la liste des arbitres de la *Câmara do Mercado – CAM Chambers*. En outre, Mme Bédard est ancienne co-présidente du Comité d'Arbitrage de l'*International Bar Association* (IBA) et membre de son groupe de travail sur « la lutte contre les problèmes de corruption dans l'arbitrage international. »

Mme Bédard est classée chaque année parmi les meilleurs avocats en arbitrage international par de nombreuses publications spécialisées, telles que :

- *Chambers USA* — Reconnue en Tier 1

- « Julie est phénoménale. Elle est tout simplement d'une classe à part », « Julie fait preuve d'une efficacité exceptionnelle. Elle maîtrise la stratégie du dossier, identifie rapidement les enjeux clés et élabore des plans d'action pratiques et gagnants pour les litiges ou les arbitrages » et « Très intelligente et très rigoureuse, elle adapte rapidement la stratégie et reste à l'écoute des besoins des clients », édition 2026
- « L'une des praticiennes d'élite dans notre domaine. Elle excelle dans son conseil aux clients et fait preuve d'une grande capacité de réflexion stratégique », édition 2025
- « Sans aucun doute, elle est une véritable leader du marché. Elle fait preuve d'une grande clarté dans sa manière de conduire une analyse profonde et de fournir des conseils de grande valeur », édition 2024
- « Très intelligente et fournit d'excellents conseils stratégiques. Ses connaissances en tant que spécialiste du contentieux sont extrêmement utiles », édition 2023
- « Extrêmement intelligente, un vrai sens des affaires et une capacité à trouver des solutions », édition 2022
- « Elle est une avocate hors pair », « complète, qui mène très bien les contentieux, arbitrages et investigations », édition 2021
- « Exceptionnelle » et « très réfléchie dans sa capacité à donner des conseils... [elle] prend le temps de maîtriser ses dossiers », édition 2020

- *Chambers Global* — Reconnue en Tier 1

- « Intelligente, stratégique, charismatique et rigoureuse ; elle a toutes les qualités requises », édition 2026
- « Elle est collaborative et attentive, s’assurant que toutes les parties soient entendues, et elle est réfléchie dans son analyse », édition 2025
- « Très compétente, sophistiquée et experte reconnue dans son domaine. Elle est toujours prête et calme face à une situation complexe, » édition 2024
- « A une expérience incroyable dans son domaine et est excellente pour comprendre les besoins de nos industries lorsque des litiges complexes surviennent et « une avocate excellente ... collégiale, une vraie communicatrice et très solide en service client », édition 2023
- « Possède de grandes compétences dans les relations qu’elle crée avec ses clients », édition 2022
- « Elle aborde ces importantes affaires internationales tout en apportant une touche locale qui plaît particulièrement aux clients », édition 2021

- *Global Arbitration Review’s International Who’s Who of Commercial Arbitration* et *Lexology Index* (anciennement *Who’s Who Legal*): Leaders d’opinion - Arbitrage (2019-26)

- « Une star... et une avocate extrêmement polyvalente et dynamique »
- « Elle excelle dans la gestion des clients. Elle est également remarquable pour créer des opportunités et reconnaître les jeunes talents travaillant sous sa direction »
- « Julie est vraiment exceptionnelle — sa capacité inégalée à comprendre des questions complexes et à élaborer des solutions stratégiques la distingue comme l’une des praticiennes en arbitrage les plus impressionnantes du milieu »

- *Chambers Latin America*

- « D’une intelligence remarquable et véritable leader dans le domaine de l’arbitrage. Ce qu’elle a accompli jusqu’à présent est absolument remarquable, » édition 2026
- « [Sa] capacité à gérer des cas complexes avec compétence et précision est exemplaire, et son engagement à maintenir les standards de professionnalisme les plus élevées en fait une référence dans l’industrie », édition 2025
- « Une avocate modèle, à tous égards », édition 2024
- « Une star. Ses sensibilités stratégiques sont exceptionnelles », édition 2023
- « Elle est l’une des meilleures avocates avec qui j’ai jamais travaillé et possède une expertise et une capacité exceptionnelles à évaluer tous les aspects du dossier », « l’esprit juridique le plus stratégique que j’aie jamais rencontré », édition 2022

- « Elle est une excellente meneuse d’équipe, s’occupe de dossiers commerciaux et d’investissements et est une praticienne très impressionnante », édition 2021
- « l’une des avocates les plus impressionnantes que nous ayons rencontrées », qui a « de profondes connaissances techniques en matière d’arbitrage », et qui est également très subtile et stratégique. Elle est hautement respectée et reconnue par ses pairs. Elle propose une prestation très complète qui donne une confiance extraordinaire », édition 2020

- *Chambers Brazil* — Reconnue en Tier 1

- « Une praticienne de tout premier plan et la protagoniste de Skadden en matière d’arbitrage international, » édition 2025
- « une star. Elle est un as en arbitrage international » et « une avocate de premier plan. Elle est notre arbitre de choix » édition 2024

- *Forbes* parmi ses Top Lawyers America 2026

- *New York Law Journal* comme l’un de ses Distinguished Leaders 2026

- *Latinvex* qui la reconnaît comme l’un des 100 meilleurs avocats latino-américains en arbitrage et contentieux (2017-25) et comme l’une des 100 meilleures Femme Avocats en Amérique latine (2015-25)

- Avocate de l’Année en Arbitrage Commercial pour l’Amérique du Nord aux Women in Business Law Awards 2026

- *Latin Lawyer* 2023 Avocat international de l’année

- *Benchmark Litigation* Les Top 250 Women in Litigation (2019-26) et 2022 Avocat international de l’année

- *Best Lawyers* 2027 et 2023 New York Arbitrage Commercial International - Avocat de l’année et 2024 São Paulo Arbitrage International Avocat de l’année

- *The Legal 500* en tant que membre de son Hall of Fame

- *Financier Worldwide* 2022 Power Player: International Arbitration – Distinguished Adviser

- Les guides experts d’*Euromoney*: Women in Business Law 2022, 2021 et 2019, Best of the Best Global 2019 et Best of the Best USA 2021, 2017 et 2013

- *Lawdragon* qui la reconnaît comme l’un de ses 500 avocats de premier plan en Amérique (2026), 500 principaux avocats plaidants mondiaux (2021-26), 500 principaux avocats plaidants en Amérique (2025-27) et 100 avocats à connaître en Amérique du Sud (2025-26)

Mme Bédard a également reçu le prix *Euromoney Women in Business Law Award* en matière d’arbitrage commercial en 2012, 2013, 2014, 2017 et 2020. De plus, Mme Bédard a été sélectionnée comme lauréate par la *Harvard Law School* dans le cadre de sa deuxième *International Women’s Day Exhibition* en 2015. Elle a été nommée *Young Global Leaders* par le Forum économique mondial en 2013 et a été sélectionnée parmi les *Inspiring Women in Law* du magazine *Latin Lawyer* (en novembre 2013).

Ses clients actuels et passés incluent notamment: Air France/KLM; AEI; Air Products & Chemicals, Inc.; Argos USA; Banco Bradesco BBI S.A.; Banco BTG; Banco do Brasil Securities LLC; Banco Itau; Banco Votorantim S.A.; BB Securities Ltd.; BRF S.A.; Capgemini S.A.; Cinopolis; Citigroup; CEMEX, SAB de CV; CF Industries, Inc.; The Clorox Company; Deutsche Bank AG; Embraer S.A.; Empresas Polar S.A.; Encana Corporation; Enka Insaat ve Sanayi A.S.; Exxon Mobil Corporation; First Solar, Inc.; Gerdau S.A.; Google LLC; Grupo Proeza; HSBC Securities (USA), Inc.; Hydro-Québec International Inc.; Inversiones Cordillera S.A.; Itaú BBA USA Securities, Inc.; KBP Biosciences Pte. Ltd.; Liberty Mutual Insurance Corporation; Mubadala Investment Company PJSC; Netshoes (Cayman) Limited; Materis SAS; MetLife, Inc.; NextEra Energy, Inc.; NSP Maritime Link Inc.; Ovintiv Inc.; Pattern Energy Group LP; Philip Morris International Inc.; SCOR, S.E.; Solvay SA; Spire Global Inc.; Tidewater Inc.; The Travelers Companies, Inc.; Ultrapar Participações S.A.; Vale S.A.; Votorantim Participações S.A.; Walmart Inc.; The WhiteWave Foods Company; et WST S.A.

Elle représente ou a représenté:

- une société de réassurance française dans un arbitrage CCI découlant d'un accord transactionnel, siège à Paris et régi par le droit français
- une société chimique multinationale européenne concernant un litige régi par le droit belge, résultant de la fourniture de services de sécurité des données
- une société qui conçoit, construit et exploite des satellites dans un litige ayant lieu au Canada et régi par le droit de l'Ontario
- une société de biotechnologie basée à Singapour dans un arbitrage ayant pour siège New York et régi par le droit de New York, découlant d'un accord d'achat d'actifs avec une société pharmaceutique européenne
- société dans le secteur de l'énergie américaine dans un litige d'actionnaires régi par le droit mexicain concernant une option d'achat dans une joint venture
- une société française dans un large litige de droit français, ayant pour siège Paris et en langue française
- des sociétés du Delaware et d'Argentine dans un litige post-acquisition contre une société aux États-Unis régie par le droit de New York
- une société technologique dans le cadre de problématiques de concurrence et réglementaires en Corée du Sud, en Inde et au Japon
- une société dans le secteur de l'énergie dans un conflit contre un gouvernement latino-américain
- un fournisseur de communications électroniques s'agissant de problématiques réglementaires aux États-Unis et au Brésil
- une société dans le secteur de l'énergie dans un litige concernant un projet en Thaïlande

- une société dans le secteur de l'énergie dans un litige contractuel avec un partenaire local, des entités publiques et des organismes de réglementation
- une entreprise pharmaceutique dans un litige concernant un brevet
- un comité spécial d'une société du Delaware enquêtant sur des questions de comptabilité impliquant des opérations mexicaines
- une règlementaire pétrolière dans un éventuel litige avec un état souverain concernant une concession
- un constructeur d'avions brésilien dans le cadre d'un litige contre un constructeur d'avions des États-Unis lié à la résiliation d'un contrat de fusion d'une valeur de plusieurs milliards de dollars et à la résiliation d'un important accord de *joint venture*
- une entreprise de construction turque dans un litige en langue française gouverné par le droit suisse face à un Etat Souverain
- une société française dans un litige concernant un investissement brésilien
- une société française dans un précontentieux concernant un accord complexe de *joint-venture*
- une filiale canadienne d'une société française dans un arbitrage ICDR contre une société américaine concernant un contrat de fourniture
- une société américaine dans un arbitrage impliquant un différend post-acquisition avec une société française faisant l'objet d'un arbitrage CCI à Londres
- une banque européenne dans un litige post-acquisition en lien avec le Mexique
- une société brésilienne du secteur internet dans le cadre d'une *securities class action* aux États-Unis
- une société brésilienne du secteur agro-alimentaire dans le cadre d'une *securities class action* aux États-Unis
- une société dans le secteur de l'énergie américaine dans le cadre d'investissements en Argentine, au Brésil, en Guyane et au Mexique
- une société canadienne prestataire de services énergétiques en lien avec plusieurs litiges en matière de construction
- une société canadienne dans un litige concernant un investissement en Amérique latine
- La République d'Argentine dans un litige devant une juridiction new-yorkaise concernant l'expropriation de YPF S.A.
- une société irlandaise dans un litige soumis au droit suisse avec un constructeur aéronautique
- une entreprise agricole asiatique dans un litige concernant un investissement en Amérique latine
- une société brésilienne dans divers aspects contentieux et d'arbitrage potentiels d'une enquête réglementaire

-
- des personnes physiques brésiliennes dans un litige post-acquisition avec une société américaine
 - une société aéronautique brésilienne dans une *federal class action* intentée par des actionnaires invoquant des violations du droit boursier fédéral
 - une association de porteurs de titres dans le cadre du contentieux boursier *Re Petrobras* devant le tribunal du District sud de New York
 - une société brésilienne dans le cadre d'un litige concernant un projet minier au Brésil
 - une société brésilienne dans une enquête interne et un litige connexe devant une juridiction américaine
 - la filiale brésilienne d'une société américaine dans le cadre d'une enquête interne menée en vertu du FCPA américain
 - une société multinationale d'exploitation et de services pétroliers dans plusieurs litiges menés sur trois continents différents nécessitant la coordination d'une stratégie contentieuse et d'arbitrage cohérente
 - une entreprise chilienne dans une enquête interne
 - une société de transport maritime hongkongaise dans le cadre d'un arbitrage ICDR et de l'obtention d'une injonction préliminaire à l'appui de l'arbitrage
 - une société américaine et sa filiale péruvienne, en les conseillant sur la résiliation d'un contrat d'ingénierie et d'approvisionnement
 - une société américaine dans le cadre d'une enquête sur des demandes d'indemnisation post-acquisition soumises à un arbitrage CCI à New York
 - une société suisse dans la résiliation d'un contrat de distribution soumis à un arbitrage CCI à Paris et impliquant le droit égyptien et suisse
 - une société pétrolière multinationale, en la conseillant sur la protection de plusieurs de ses investissements internationaux
 - des sociétés brésiliennes, en donnant des conseils sur les mécanismes de résolution des différends dans des accords de confidentialité et des contrats de cession d'actions
 - des sociétés brésiliennes, uruguayennes et américaines dans un arbitrage CCI à Miami et dans plusieurs contentieux au Brésil portant sur des accords de *joint-venture*
 - une société brésilienne et sa filiale américaine dans une procédure devant un tribunal de l'État de Floride dans le cadre d'un litige impliquant 12 défendeurs latino-américains
 - des sociétés chiliennes dans un litige post-acquisition sous l'égide des règles d'arbitrage CCI à New York
 - une entité barbadienne dans le cadre d'une expropriation en 2010 d'un groupe de producteurs de fertilisants basés au Venezuela dans lequel l'entité barbadienne détenait une participation de 10%
 - une société américaine en la conseillant sur des aspects d'arbitrage d'une potentielle acquisition d'une société brésilienne
 - une société brésilienne, en la conseillant dans le cadre d'un contentieux potentiel contre une société américaine pour saisir ses actifs et exécuter un jugement contre sa filiale brésilienne
 - une société brésilienne, en la conseillant sur un potentiel arbitrage ICDR relatif à un contrat de cession d'actions contre une société brésilienne
 - une société américaine dans le cadre d'un arbitrage ICDR contre une société chypriote concernant des licences de produits en République Populaire de Chine, un recours en annulation aux États-Unis contre une sentence partielle et des litiges connexes à Hong Kong
 - un associé commanditaire d'un partnership du Delaware dans le cadre d'un arbitrage ICDR à New York, impliquant la défense contre une demande de *restraining order* et la présentation d'une demande d'injonction préliminaire afin d'éviter l'exclusion de l'associé de la société
 - un investisseur du Delaware ayant investi dans un fonds immobilier mauricien dans un litige en lien avec la révocation de la société de gestion du dit fonds
 - une société américaine souhaitant protéger un important investissement au Venezuela contre une possible expropriation
 - des sociétés espagnoles et néerlandaises faisant l'objet d'une nationalisation de leur filiale vénézuélienne
 - une société américaine cherchant à empêcher la saisie de ses actifs en vertu du droit fédéral maritime
 - la filiale d'une société mexicaine faisant l'objet d'un traitement discriminatoire et inéquitable en Colombie
 - un ancien directeur général dans le cadre d'une *securities class action* impliquant un retraitement des états financiers
 - une société brésilienne dans sa demande de mesures provisoires à l'appui d'un arbitrage CCI à New York
 - une société coréenne s'opposant à l'exécution en Corée d'une sentence prononcée à Singapour en faveur d'une société allemande
 - une société suisse et sa filiale asiatique souhaitant embaucher des employés sans violer les clauses de nonconcurrency applicables
 - une société pharmaceutique américaine dans un arbitrage international contre un fabricant canadien
 - une société canadienne dans le cadre d'un contentieux d'indemnisation potentiel contre une société américaine à New York
 - une société suisse dans le cadre d'un litige à la Barbade contre une société barbadienne relatif à un contrat de *swap*
 - une société luxembourgeoise faisant l'objet d'une OPA hostile faite par une société indienne
-

- une société singapourienne dans un arbitrage CCI à Londres contre la filiale d'un investisseur *private equity* hongkongais située aux îles Caïmans et impliquant un conflit d'actionnaires
- une société brésilienne dans un arbitrage CCI contre une société vénézuélienne concernant un litige entre actionnaires
- une société américaine, en la conseillant sur un recours en annulation contre une sentence CCI et sur les moyens permettant de s'opposer à l'exécution de la sentence
- une société péruvienne, en la conseillant sur un arbitrage lié à un projet de centrale électrique au Pérou
- une société américaine, en la conseillant sur la consolidation des arbitrages et l'exécution des sentences arbitrales
- une société américaine, en la conseillant sur un potentiel arbitrage CCI afin de résoudre un conflit entre actionnaires avec une société brésilienne
- un investisseur singapourien, dans le cadre d'une action contre un Etat de l'Asie du Sud-Est en vertu de la Convention CIRDI, de l'accord d'investissement ASEAN et du droit public international
- une société chilienne dans un arbitrage contre une société thaïlandaise sous l'égide du Règlement d'Arbitrage International de l'AAA concernant une vente de marchandise
- une société argentine contre une société brésilienne dans un arbitrage CCI relatif à une acquisition

Mme Bédard est régulièrement désignée comme arbitre dans des affaires en anglais, français, espagnol, et portugais. Entre autres arbitrages, elle a récemment été nommée arbitre désignée par une des parties dans un arbitrage d'investissement sous l'égide du CIRDI impliquant une société de télécommunications koweïtienne et la République démocratique du Congo, ainsi qu'en qualité d'arbitre unique dans un arbitrage CCI relatif à un accord de distribution entre une société américaine et une société péruvienne. Elle a aussi été nommée arbitre dans un arbitrage CCI concernant un contrat de fabrication entre une société américaine et une société chinoise. En outre, elle a également été nommée arbitre dans des arbitrages LCIA et en tant qu'arbitre unique dans un arbitrage CNUDCI portant sur des accords de développement entre une société américaine et une société espagnole. Mme Bédard a enfin présidé un arbitrage CCI soumis au droit roumain avec pour siège Bucarest.

Avant de rejoindre Skadden, elle a exercé en tant qu'avocate au Québec (Canada) (de 1996 à 1998). Elle a été auxiliaire juridique de juge à la Cour Suprême du Canada (de 1998 à 1999) et a enseigné aux étudiants en LL.M à l'Université de Columbia (de 1999 à 2001). En 2001, elle a travaillé à la Cour de Justice des Communautés Européennes et au Secrétariat de la Cour internationale d'arbitrage de la CCI.

Conférences Récentes

« International Sanctions in Arbitration: A Multifaceted Interference » 16th Latin American Arbitration Conference (juin 2026)

Paris Arbitration Week 2026, « L'arbitrage réinventé : tout changer pour que rien ne change ?, co-organisatrice et paneliste » (mars 2026)

Columbia Arbitration Day 2026, remarques finales (mars 2026)

« 14th ITA-IEL-ICC Joint Conference on International Energy Arbitration », co-présidente (janvier 2026)

« ICDC-NYAW panel discussion, « Statutes of Limitations in Arbitration » » (novembre 2025)

« FGV Law School Corporate Justice in Debate, « Private Enforcement -- Division of Labor between Commercial Courts and Arbitration » « The Roles of Business Courts and Arbitration » and « Division of Labor Between Courts, the CVM, and Arbitration » » (novembre 2025)

« The New IBA Guidelines on Conflicts of Interest and the Experience of the Arbitral Institutions » IBA/LCIA/CAM-CCBC Event (juin 2025)

« Grupo de Estudos | Fundação Getúlio Vargas e Mattos Filho Advogados - Think-tank » (juin 2025)

« Impacto das Novas Tarifas Dos EUA: Desafios e Estratégias » (avril 2025)

22nd ICC Miami Conference on International Arbitration, « Towards a Uniform System of Liability of Arbitrators » (décembre 2024)

Seminar on Arbitration and the Judiciary organized by the Brazilian Superior Court of Justice, « Duty of Disclosure of Arbitrators » (novembre 2024)

New York Arbitration Week, « Does the Loser Always Pay? Principle vs. Practice in the Allocation of Costs in New York Arbitration Proceedings » (novembre 2024)

ABBI: Section 1782 Presentation, « Setor financeiro e provas em âmbito internacional: usos (e abusos) da Section 1782 e da Produção Antecipada de Provas » (octobre 2024)

Mock Session of the ICC International Court of Arbitration: Spotlight on Multi-Party & Multi-Contract Issues and Consolidation (septembre 2024)

CLA 2024, « Arbitration and International Economic Sanctions » (juin 2024)

Latam Arbitration Group of the IBA Arbitration Committee, « IBA Guidelines on Conflicts of Interest in International Arbitration » (juin 2024)

Modérateur, Bucharest Arbitration Days (BARd) 2024, « Ethics and Conflicts in International Arbitration: The Updated IBA Guidelines on Conflicts of Interest in International Arbitration » (juin 2024)

Conférencier, « Back to the Future of Ethics in International Arbitration in New York: With the Court or Arbitrators? » Proskauer Lecture on International Arbitration (avril 2024)

Modératrice, Paris Arbitration Week, « L'arbitrage remodelé : Réflexions sur de potentielles réformes » (mars 2023)

Derains & Gharavi International webinar (mars 2023)

Canal Arbitragem ThinkTank HardTalk (février 2023)

ADI/ILA 2023 Conclusions, « Effectiveness of the Juridical Norm » (décembre 2023)

IBA Arbitration Committee and Professional Ethics Committee Joint Webinar, « The Different Ethical and Professional Rules That Apply to Parties' Counsel and Arbitrators: A Comparative Overview » (décembre 2023)

Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil Canadá (CAM-CCBC) Meeting, « Dispositivo da Sentença: Alocação de Custos, Litigância de Má-Fé e Honorários » (novembre 2023)

New York Arbitration Week, Modératrice, « Effectively Managing M&A Risks and Disputes: Key Issues and Top Tips » (novembre 2023)

New York Arbitration Week, « The Current State of Affairs in US-Brazil Disputes » (novembre 2023)

ICC Institute Advanced Training on Documentary Evidence, « Maximizing the Quality and Efficiency of Document Production » (novembre 2023)

ICC Commission Meeting, « Addressing Issues of Corruption in International Arbitration » (octobre 2023)

150th Anniversary of the Institut de Droit International, Modératrice, « Unilateral Sanctions, Tools for Peace? » (août 2023)

ADI/ILA 2023 Symposium, « Businesses as International Law Actors » (juin 2023)

35th Annual ITA Workshop and Annual Meeting, « The Era of Arbitral Reform: How Effective Is the Status Quo from the Standpoint of Arbitral Remedies? » (juin 2023)

ALARB Workshop, « Drafting of Arbitration Clauses » (juin 2023)

World Arbitration Update, « The Use of Modern Technology in Investment Arbitration » (mai 2023)

ROAP Americas Final Panel Member » (mai 2023)

Global Arbitration Review Preparation of Witness Statements Module » (avril 2023)

Institute for Transnational Arbitration, « Expert Panel on Arbitrator Conflicts and Disclosures » (juin 2022)

French Arbitration Association, « The Impact of Ethical Obligations on International Arbitration Procedures » (juin 2022)

International Bar Association Conference, « Mergers and Acquisitions in Latin America in a Challenging World » (mai 2022)

NYIAC Conference, « Corruption Issues in International Arbitration and Post-Arbitration Litigation: Views from Different Continents » (avril 2022)

Columbia Arbitration Day 2022, « Investment Treaties and Arbitration: Should We Seek a Different Way to Settle Disputes Between States and Investors? » (mars 2022)

19th ICC Miami Conference, « Mind the Gap: The Power of Arbitrators to Review Contracts » (décembre 2021)

Columbia International Arbitration Association, « International Arbitration in the U.S.: Procedure and Practice » (décembre 2021)

Brazilian American Chamber of Commerce, « Topics Related to Arbitration Seated in, or Related to, Brazil » (novembre 2021)

Paris Arbitration Week Panel, « Lusophones' Arbitration Meeting – The Principle of Iura Novit Curia (Iura Novit Arbitrator) in International Arbitration » (septembre 2021)

Law School of the Pontificia Universidad Católica de Chile Program, « Lawyers Studies in Current Times » (septembre 2021)

Bucharest Arbitration Days Webinar, « Arbitrability – Where to? » (juin 2021)

Juris Conference's Fifteenth Annual Investment Treaty Arbitration: A Debate & Discussion: « Focus on Substance v. Dispute Resolution Forum: What is the Best Way To Go About the ISDS Reform Process » (mai 2021)

Delos Webinar, « Who Decides: Courts or Tribunals. Arbitrability in International Arbitration » (février 2021)

XVI Rio de Janeiro International Arbitration (Virtual) Conference, « Technical Issues and the Law in M&A and Corporate Disputes » (novembre 2020)

NYIAC New York Arbitration Week Webinar, « THE CLASH: Contract Terms v Applicable Law » (novembre 2020)

SIAC Webinar, « Energy Arbitration in Latin America » (novembre 2020)

SIAC Webinar, « SIAC Investor-State Dispute Settlement And Alternative Dispute Resolution » (novembre 2020)

Galicia Abogados Webinar, « Las Mejores Estrategias para Lidar con Cláusulas de Fork-in-the-road y Renuncia en Arbitraje de Inversión » (novembre 2020)

NYIAC Grand Central Forum Roundtable, « The Future of International Arbitration » (octobre 2020)

SIAC Latin America Webinar, « Comparative Perspectives on Investment Arbitration from Latin America and Europe » (juillet 2020)

AMCHAM Webinar « Arbitraje y medidas regulatorias durante COVID-19 » (juin 2020)

Practising Law Institute Webinar, « International Arbitration 2020 » (juin 2020)

ICC YAF Webinar, « Cláusulas MAC e Arbitragem » (juin 2020)

Centro de Arbitragem e Mediação, « Webinar CAM-CCBC 25.05: How to Prepare Today for the Post-Pandemic Business World? Management of Contracts and New Opportunities » (juin 2020)

WWA Webinar, « Los Escenarios que Abre el COVID-19: Impacto en la Gestión de los Negocios y Conflictos » (mai 2020)

COVID-19 Impact on Business and Conflict Management Webinar, Women Way in Arbitration Latam (mai 2020)

De Brauw Blackstone Westbroek Seminar, « The Hague Court of Appeal's Yukos Judgment, » New York (mars 2020)

Dispute Resolution Law Journal Annual Symposium, « ICA 2020: The New Restatement, » Malibu, California (février 2020)

7th Annual GAR Live Paris, « Corruption, Illegality and Compliance in Arbitration: Are We Talking About the Same Animal and Where Do We Stand? » Paris (novembre 2019)

New York International Arbitration Center's New York Arbitration Week « JAMS Lunch Program - M&A and Complex Financial Disputes in Arbitration, » New York (novembre 2019)

Second World Meeting of the Societies of International Law, « Plenary Round Table De-Humanization of International Law?, Human Beings, a Fundamental Value of International Law, » Amsterdam (septembre 2019)

V Rio de Janeiro Conference on International Arbitration, « Compliance and Due Process: Transparency, Bifurcation, Efficiency, 'Class Action,' Third-Party Funding (Duty to Inform), » Rio de Janeiro (mai 2019)

Skadden's 23rd Annual Energy & Infrastructure Projects Conference, « Latest Developments in Investment Treaty Protection, » Washington, D.C. (mai 2019)

5th Annual GAR Live BITs, « The GAR Live Debate, » Washington

D.C. (mai 2019)

Columbia Arbitration Day 2019 Program, 10 Years of CAD: New Ideas, New Concerns, « Energy Arbitration in Latin America: Challenges and Trends, » Columbia Law School, New York (mars 2019)

ITA-IEL-ICC Joint Conference on International Energy Arbitration, « Trendlines in Energy Disputes - What is Next? » Houston, Texas (mars 2019)

35th ICSID/AAA/ICC Annual Joint Colloquium on International Arbitration, « Assessing the Ethical Conduct of Counsel in International Arbitration », New York, New York (décembre 2018)

ICC Canada International Arbitration Conference, « Updates from Around the World », Ottawa, Canada (novembre 2018)

IBA/ICC Conference on New Frontiers Of ADR: From Commercial and Investment Matters to Regulatory Violations, « The Growing Success and the New Challenges of International Mediation: Comparing North and South Americas », Montréal, Canada (novembre 2018)

ICC Institute Advanced Seminar: Amicable Settlement of Disputes in International Arbitration – Party Expectations and Arbitrators' Techniques, « Should Arbitrators Act as Settlement Facilitators? », Miami, Florida (novembre 2018)

Women in Arbitration Event, « Three Years After the Pledge: Where Are We? », Lima, Peru (octobre 2018)

International Bar Association Annual Conference, « Arbitration and Bribery », Rome, Italy (octobre 2018)

International Law Association, American Branch International Law Weekend, « Is Investment Arbitration Under Fire », New York (octobre 2018)

UNCITRAL and ICC Event to Celebrate the 60th Anniversary of the New York Convention, « Developments and Contribution to SDGs – Coordination and Cooperation », Nations Unies, New York (juin 2018)

Conferencia de la ICC en Perú « Protegiendo la integridad del arbitraje » panel sur « La motivación de laudos y la obligación de dictar un laudo ejecutable », Cuzco, Pérou (mai 2018)

IBA Arbitration Day, « Closing Remarks », Buenos Aires, Argentine (février 2018)

Table ronde AMCHAM (INOVARB), « Do's and Don'ts in Arbitration », São Paulo, Brésil (février 2018)

ICC Miami Conference, « Potential Reforms to Commercial Arbitration », Miami (novembre 2017)

ICC Canada International Arbitration Conference, « New Devel-

opments in International Arbitration: Tour d’horizon », Montréal, Canada (novembre 2017)

Panel sur « NAFTA dialogue », AMEXHI Conference, Mexico (mai 2017)

Breakfast Roundtable, « Arbitration Under the Financial Perspective », São Paulo, Brésil (mai 2017)

ICC Brazilian Arbitration Day, « Roundtable on Brazilian Arbitration and ADR updates: Case Law », São Paulo, Brésil (mai 2017)

NYIAC Discussion, « Fraud? Collusion? Improper Payments? Dealing with Corruption Issues in International Arbitration », New York (avril 2017)

Intervenant, ABA Audio Roundtable « Hot Topics in International Disputes: Trade Issues and Expropriation Risk » (avril 2017)

« Burden of Proof and Production of Documents: Redfern Schedules, Adverse Inferences, Privilege Issues: Is This System Really Working? », IBA International Arbitration Day, Milan, Italie (mars 2017)

Keynote Speaker à la « Tenth Annual ICDR Practice Moot and Lecture Series », New York (mars 2017)

« The Arbitration in Comparative Law and Potential Adaptations to Brazilian Law - Foreign Law (United States - Class Arbitration) », 20th Anniversary of the Brazilian Arbitration Law, São Paulo, Brésil (novembre 2016)

« Ejecución de decisiones arbitrales » (Exécution des sentences arbitrales), Evento ICC Chile, Santiago, Chili (octobre 2016)

Co-Présidente, 5th Annual GAR Live New York Conference, New York (septembre 2016)

« ICC Institutional Reform: Too Far or Not Far Enough? », 11th Annual ICC New York Conference, New York (septembre 2016)

« Appointment as an Arbitrator », ICC Advanced Arbitration Academy for Latin America 2016-2018, São Paulo, Brésil (août 2016)

« Roundtable on ‘Access to Justice’ », Arbitration and Rule of Law in Times of Change in Latin America (août 2016)

« Recent Experiences in Latin America and Beyond: Case-law, Legislation and Practices », 13th ICC Latin American Arbitration Group Meeting (août 2016)

« La ley aplicable a la validez del pacto arbitral y la extensión a no signatarios », IV Congreso Internacional De Arbitraje Del Comité Colombiano De Arbitraje, Bogotá, Colombie (juin 2016)

« Soft Law and Evidence in International Arbitration », XII Conferên-

cia Internacional de Arbitragem do Rio de Janeiro, Brésil (mai 2016)

« So-Called Guerrilla Tactics and Their Use In International Arbitration », 4th Annual GAR Live Brazil, Brésil (mars 2016)

« El Arbitraje Vale Lo Que Vale El Árbitro : Mitos y Realidades », ICC PANARB & Conferencia Anual de Alarb, Panama (mars 2016)

« Dealing with Compliance, Corruption Issues », Latin Lawyer 6th Annual M&A Conference (décembre 2015)

« The Role and Power of the International Arbitrator », The 9th International Arbitration and Mediation Conference: Resolving Disputes for the Olympic Games and Related Industries, Projects, and Agreements, Rio de Janeiro, Brésil (novembre 2015)

« One Year On: Assessing the Revised IBA Guidelines on Conflicts of Interest in International Arbitration », Vienne, Autriche (octobre 2015)

« Investment Treaty Arbitration in Latin America: Understanding the Next Regime and Predicting What Will Come Next » et « Hot Topics in International Arbitration and Litigation », São Paulo, Brésil (octobre 2015)

« The IBA Guidelines on Party Representation in International Arbitration », New York International Arbitration Center Ethics Panel, New York (septembre 2015)

« Eike Batista Case-Liability and Enforcement in the Brazilian Capital Markets », Fundação Getúlio Vargas Panel on Capital Markets (juin 2015)

« The Art of Advocacy », 3rd Annual GAR Live Brazil, São Paulo, Brésil (mars 2015)

« Prominent Themes in International Commercial Arbitration », Eighth International Arbitration Conference, Quito, Équateur (mars 2015)

« Recurring Matters of Substance in International Arbitration », International Chamber of Commerce Young Arbitrators Forums conference, Quito, Équateur (mars 2015)

« A Corporate Counsel Series: International Dispute Resolution in the Americas », ICDR Miami International Arbitration Conference, Miami (janvier 2015)

« The IBA Guidelines on Party Representation in International Arbitration », First Annual Conference of the Latin American Arbitration Association (ALARB), Mexico (juin 2014)

« Evidence in Arbitration », 10th Rio de Janeiro International Arbitration Conference, Rio de Janeiro (mai 2014)

« Ethics in Mediation: Should Mediators Inform Authorities About Crimes Learned During The Mediation? », CPR-CAMARB Business Mediation Congress, Belo Horizonte, Brésil (avril 2014)

« Orders, Awards and Enforcement », LCIA North American Users' Council Symposium, Miami (avril 2014)

« Challenges to Arbitrators: Should the Challenge Process be Overhauled? », Juris Eighth Annual Investment Treaty Arbitration Conference, Washington, D.C. (mars 2014)

« The Power of Arbitrators: Myths and Realities », ICC YAF Conference, Bogota, Colombie (février 2014)

« The Status of Arbitration: Its Scope and Application », Colombian Arbitration Committee, the Center of Mediation and Arbitration Chamber of Commerce of Bogota, Bogota, Colombie (février 2014)

Associations

Practitioner Group – CNUDCI Groupe de travail III

ICC Task Force on Allegations of Corruption in International Arbitration

La Asociación Latinoamericana de Arbitraje (ALARB)

Comité des litiges commerciaux internationaux de l'Association du Barreau de la Ville de New York

Conseil international pour l'arbitrage commercial (ICCA)
Conseil d'administration

Jeune leader mondial du Forum économique mondial (2013)

Association internationale du barreau, Comité d'arbitrage (coprésident), Groupe de travail sur la conduite des conseils dans l'arbitrage international (ancien président), Sous-comité sur les conflits d'intérêts (ancien membre), Groupe de travail de la CNUDCI (ancien membre)

Centre d'arbitrage et de médiation de la Chambre de Commerce Brésil-Canada, Arbitre

L'Institut pour l'arbitrage transnational, Conseil consultatif

Association internationale du barreau, Comité des litiges

Chambre de Conciliation, Médiation et Arbitrage CIESP/FIESP (Arbitre)

LCIA, North American Users Council (Ancienne membre États-Unis)

Chambre de commerce du Canada, Comité d'arbitrage de la CCI
Groupe de travail de la CCI sur la réduction des délais et des coûts dans l'arbitrage (Ancien membre)

Groupe de travail de la CCI sur le droit pénal et l'arbitrage (Ancienne membre)

Société américaine de droit international

Association de droit international, branche américaine

Comité international d'arbitrage du CPR

Juge des prix RCR (2009-11)

Congrès canadien de l'arbitrage

Association du Barreau de la ville de New York Comité d'arbitrage (2003-05)

Comité Brasileiro de Arbitragem (Membre)

Femmes arbitrales

Forum des jeunes arbitres, comité directeur

Jeunes praticiens canadiens de l'arbitrage, Conseil d'administration

Publications

« The Supreme Court Ends IEEPA Tariffs, Bringing Fresh Uncertainty for Companies » *Skadden Publication*, (février 2026)

« Back to the Future of Ethics in International Arbitration in New York: With the Courts or Arbitrators? » *The American Review of International Arbitration*, Vol. 36, No. 1, 2025

« Shifts in the Anti-Corruption Enforcement Landscape in Latin America », *Latin Lawyer*, (août 2025)

« Navigating the Impact of the Trump Tariffs on Commercial Contracts », *Skadden Insights*, (juin 2025)

« International Arbitration Update: Global Developments and Trends To Watch », *Skadden Publication*, (avril 2025)

« Impact of Canada, Mexico and China Tariffs on Commercial Contracts », *Skadden Publication*, (mars 2025)

« Impact of Tariffs on Commercial Contracts », *Skadden Publication*, (février 2025)

« Latin America Dispute Resolution Update », *Skadden Publication*, (octobre 2024)

« Analysis of Latin America's Compliance Climate Indicates Anti-Corruption Efforts on the Rise », *Latin Lawyer*, (juin 2024)

« As Arbitrator Bias Claims Rise, Disclosure Standards Evolve » *Law360*, (mai 2024)

« Rising Challenges in Arbitration: Post-Award Bias Allegations and the Evolving Standards of Conflict Disclosure », *Skadden Insights Special Edition: Women's History Month*, (mars 2024)

« Class Arbitration Na Experiência Estadunidense », *Tratado de Arbitragem - 1ª Ed*, (2024)

« Latin America Dispute Resolution Update », *Skadden Publication*, (septembre 2023)

« No Signs of Slowing Down: Latin America's Current Compliance Climate », *Latin Lawyer's The Guide to Corporate Compliance*, (2023)

« Global Space Race and Orbital Debris Drive Need for Global Arbitration », *South China Morning Post*, (juillet 2023)

« The Guide to Corporate Compliance (Latin America's Compliance Climate Today) », *Latin Lawyer*, (avril 2022)

« Latin America Dispute Resolution Update », *Skadden Publication*, (février 2022)

« The Guide to Corporate Compliance (Latin America's Compliance Climate Today) », *Latin Lawyer*, (juillet 2021)

« The USMCA: Six Months On », *Skadden Publication*, (avril 2021)

« Supreme Court To Revisit Delegation of Arbitrability in *Henry Schein II* », *Skadden Publication*, (décembre 2020)

« Q&A: Rethinking Commercial Contracts Post COVID-19 », *Financier Worldwide*, (novembre 2020)

« Key Supreme Court Cases From the 2019-20 Term and a Look Ahead to the 2020-21 Term », *Skadden Publication*, (novembre 2020)

« ROUNDTABLE: Shareholder Disputes », *Financier Worldwide*, (juillet 2020)

« The Guide to Corporate Compliance », *Latin Lawyer*, (juin 2020)

« Hot Topic: Investor-Treaty Arbitration », *Corporate Disputes*, (janvier-mars 2020)

« Latin America Dispute Resolution Update », *Skadden Publication*, (octobre 2019)

« Cross-Border Investigations Update », *Skadden Publication*, (septembre 2019)

« Latin America Dispute Resolution Update », *Skadden Publication*, (février 2019)

« International Arbitration Community Turns Its Focus to Cybersecurity », *Skadden's 2019 Insights*, (janvier 2019)

Q&A, « International Arbitration Professionals Work For Respect Between Cultures », *LexLatin*, (octobre 2018)

« Anti-suit Injunctions in International Arbitration », Chapitre 14 de *International Arbitration in the United States* (2018)

« Business and Human Rights Movement Spurs New Initiatives », *Law360* (mars 2017)

« New D.C. Circuit Ruling Impacts International Arbitration », *Law360* (octobre 2016)

« Expert Forum: Advice For General Counsel On Arbitration Vs. Litigation », *Corporate Disputes* (juillet-septembre 2016)

Co-éditrice, « Special Edition: A Tribute to Judith Kaye », *New York State Bar Association, Vol. 9, No. 1* (printemps 2016)

« Effectuating International Arbitration Through Judicial Preliminary Relief in New York », *New York State Bar Association, Vol. 9, No. 1* (printemps 2016)

« Forum: Challenges of Managing Investor Treaty Arbitrations », *Financier Worldwide* (octobre 2015)

« Corporate Disputes – Expert Forum: Resolving Disputes in a Post M&A Environment », *Financier Worldwide* (avril/juin 2015)

« Bilateral Investment Treaties and Arbitration », *AAA Handbook on International Arbitration & ADR*, Juris Publishing Inc. (révisé en 2015 pour l'édition à paraître)

« Why Litigants Continue to Use Anti-Suit Injunctions », co-écrit avec Timothy G. Nelson, *Law360* (mars 2014)

« United States: Nixing a Final Word on Jurisdictional Grounds », co-écrit avec Timothy G. Nelson, *Global Arbitration Review online news* (juin 2013)

Contribution à « Corporate Disputes – Hot Topic: Expert Witnesses in Arbitration », *Financier Worldwide* (octobre/décembre 2012)

« ICDR Awards and Commentaries 2012 (Chapter 2: Electronic Discovery in International Arbitration – Revisited) », *ICDR Awards and Commentaries 2012* (septembre 2012)

« Recent Trends in International Arbitration », *Financier Worldwide* (juillet 2012)

« Arbitrating in Good Faith and Protecting the Integrity of the Arbitral Process », *Les Cahiers de l'Arbitrage/The Paris Journal of International Arbitration* (décembre 2010)

« Standard Arbitration Clauses for the AAA, ICDR, ICC and UNCITRAL », *Practical Law Company* (juin 2010)

« An Odious Reality », co-écrit avec Timothy G. Nelson, *IFLR* (juin 2010)

« International Commercial Arbitration in New York (Chapter 9: Discovery) », co-écrit with John Gardiner et Lea Haber Kuck, *Oxford University Press* (mai 2010)

« Render Unto Caesar No More? », co-écrit avec Timothy G. Nelson, *New York Law Journal* (avril 2010)

« Recession-Proof Arbitration of the Power of Constraint to Control Time and Costs », *Dispute Resolution Journal* (août/octobre 2009)

« Relinquishing Jurisdiction Over Statutory Claims », *New York Law Journal*, co-écrit avec Timothy G. Nelson (avril 2009)

« A « New » New York Convention? An Interview with Albert Jan van den Berg », *Mealey's Executive Summary* (octobre 2008)

« The President's Plane is Missing: If Foreign Leaders Flee to the US They Can Expect Their Litigation to Follow Them », *IFLR* (août 2008)

« Secretaries To International Arbitral Tribunals », *American Review of International Arbitration (ARIA)*, Vol. 17, No. 4 (juillet 2008)

« The Arbitrability of Antitrust Claims in the United States », 19 *European Business Law Review* 43, co-écrit avec Peter E. Greene et Peter S. Julian (2008)

« Electronic Discovery in International Arbitration: Where Neither the IBA Rules Nor U.S. Litigation Principles Are Enough », *Dispute Resolution Journal*, co-écrit avec Jonathan Frank, (novembre 2007/ janvier 2008)

Overseas Defendants In Non-Hague Territory: Serving Process in the 130 Countries Outside the Convention », *New York Law Journal*, co-écrit avec Timothy G. Nelson (août 2007)

« The Wrong Kind of 'Interesting' », *The National Law Journal*, co-écrit avec Marco E. Schnabl (juillet 2007)

« Sinochem: The U.S. Supreme Court Distinguishes Gulf Oil and Rules on the Convenience of Addressing Forum Non Conveniens First », *Mealey's International Arbitration Report*, co-écrit avec Viren Mascarenhas (juin 2007)