

Sócia, Nova York, São Paulo

Contencioso e Arbitragem Internacional, Contencioso Geral, Direito Internacional



T: 212.735.3236 (New York)  
T: 55.11.3708.1849 (São Paulo)  
julie.bedard@skadden.com

## Educação

J.S.D., Columbia University  
School of Law, 2006

LL.M., Columbia University  
School of Law, 2001

LL.B., McGill University Faculty  
of Law (common law), 1996

B.C.L., McGill University Faculty  
of Law (civil law), 1996

## Admissão no Bar

Quebec

New York

U.S. District Courts for the  
Southern and Eastern Districts  
of New York

Foreign Law Consultant - Brazil

## Línguas

Inglês, Francês, Espanhol, Português e  
Romeno; Compreensão do Italiano

Julie Bédard é chefe do Grupo Internacional de Litígios e Arbitragem de Skadden para as Américas. Fluente em inglês, francês, espanhol e português, a Dra. Bédard atua em disputas e investigações complexas. Ela é membro anterior do Comitê de Política da Skadden, o órgão de governança da empresa.

Com formação em Direito Civil e de “Common Law”, a Dra. Bédard possui doutorado em conflito de leis e representa clientes em processos de litígio, arbitragem e procedimentos regulatórios em todo o mundo, aconselhando sobre disputas, execução regulamentar, leis aplicáveis, jurisdição, acordos de arbitragem, força maior e alteração de circunstâncias, bem como extraterritorialidade e execução de sentença internacional. Ela aconselha regularmente clientes sobre resolução de disputas e proteção de investimentos globais sob tratados internacionais.

Ela representa clientes em tribunais federais e estaduais nos Estados Unidos e atuou como consultora em processos de arbitragem internacional mantidos sob as regras da Câmara de Comércio Internacional (ICC), da American Arbitration Association (AAA), do Centro Internacional de Resolução de Disputas (ICDR), o Tribunal de Arbitragem Internacional de Londres (LCIA) e o Centro Internacional para Solução de Controvérsias sobre Investimentos (ICSID).

A Dra. Bédard frequentemente aconselha a administração e os conselhos em governança corporativa, investigações internas, antitruste, corrupção, compliance e outros assuntos regulatórios. Juntamente com os membros da prática de litígio de valores mobiliários, ela assiste regularmente empresas em ações coletivas de valores dos EUA.

Em 2020, a Dra. Bédard foi nomeada árbitra do mecanismo de solução de controvérsias do Acordo EUA-México-Canadá. Ela também é vice-presidente da Corte Internacional de Arbitragem da ICC (2024-2027), e ainda, membro do Conselho de Administração do Conselho Internacional de Arbitragem Comercial (ICCA), da Comissão de Arbitragem de Xangai, da Paine de Árbitros Internacionais do Conselho Internacional de Arbitragem Comercial Coreano e a lista de árbitros da Câmara do Mercado – CAM Chambers. Além disso, a Sra. Bédard é ex-co-presidente do Comitê de Arbitragem da International Bar Association e é membro de sua força-tarefa sobre “Abordando questões de corrupção na arbitragem internacional”.

Ela foi sido repetidamente listada na:

- *Chambers USA* — Reconhecida na Banda 1 (“Sem dúvidas, ela é uma verdadeira líder no mercado. Ela tem aquela clareza para ir fundo nas análises e proporcionar aconselhamento de grande valor,” edição de 2024; “Muito perspicaz e fornece excelente aconselhamento estratégico. Suas percepções como litigante são extremamente úteis,” edição de 2023; “Extremamente perspicaz, muito comercial e apresenta soluções,” edição de 2022; “É uma advogada de destaque” e “uma advogada completa que lida muito bem com litígios judiciais, arbitragens e investigações,” edição de 2021; “Excepcional” e “muito atenciosa ao dar conselhos... [ela] leva tempo para realmente conhecer um arquivo,” edição de 2020)
- *Chambers Latin America* (“A capacidade [dela] de navegar casos complexos com habilidade e precisão é exemplar, e seu compromisso em manter os níveis mais altos de profissionalismo estabelece um padrão na indústria,” edição 2025; “Uma advogada modelo, em todos os aspectos,” edição de 2024; “Uma estrela. Suas sensibilidades estratégicas são excelentes,” edição de 2023; “Ela é uma das melhores advogadas com quem já trabalhei e tem conhecimento e habilidade excepcional para avaliar todos os aspectos do caso;” e “a mente jurídica mais estratégica com a qual já me deparei,” edição 2022; “Ela é uma grande líder de equipe, faz casos comerciais e de investidor-estado é uma profissional muito

impressionante,” edição de 2021; “uma dos advogados externos mais impressionantes que tínhamos conhecido,” quem “tem um conhecimento profundamente técnico de arbitragem, [e é] também muito informada e estratégica. Ela inspira respeito e estatura da comunidade. Ela realmente é o pacote completo e faz você sentir extraordinariamente confiante com ela como a sua advogada,” edição de 2020)

- *Latinvex* como uma das 100 maiores advogadas de arbitragem e contencioso da América Latina (2017-24) e como uma das 100 principais advogadas da América Latina (2015-24)
- *Chambers Global* (“Ela é colaborativa e cuidadosa, garantindo que ambos os lados sejam ouvidos, e é ponderada em sua análise,” edição 2025; “Muito competente, sofisticada e reconhecida especialista na sua área. Ela é preparada e calma perante a complexidade,” edição 2024 “Tem uma experiência incrível em seu campo e é ótima em entender as necessidades de nossas indústrias à medida que surgem disputas complexas,” “uma estrela. Suas sensibilidades estratégicas são excelentes” e “uma advogada realmente excelente ... colegial, uma verdadeira comunicadora e muito forte no atendimento ao cliente,” edição de 2023; “Tem grande habilidade em lidar com clientes,” edição de 2022; “Ela aborda esses grandes casos internacionais, trazendo um sabor local que realmente agrada os clientes,” edição de 2021)
- *Chambers Brazil* (“um foguete. Ela é um ás na arbitragem internacional” e “uma advogada de topo. Ela é a nossa árbitra preferida,” edição 2024)
- *Latin Lawyer* 2023 Advogado Internacional do Ano
- *Benchmark Litigation* uma das 250 Melhores Mulheres em Litígio (2019-24) e 2022 Litigante de Arbitragem Internacional do Ano
- *Best Lawyers’* 2024 São Paulo Arbitragem Internacional Advogado do Ano e 2023 Nova York Arbitragem Internacional - Comercial Advogado do Ano
- *Lexology Index* (antes *Who’s Who Internacional de Arbitragem Comercial*) e Líderes do Pensamento - Arbitragem (2019-25) na *Global Arbitration Review*
- *The Legal 500* como membro de seu Hall of Fame
- *Financier Worldwide* 2022 Power Player: Arbitragem Internacional – Conselheiro Distinto
- Guias de Especialistas da *Euromoney*: Women in Business Law 2022, 2021 e 2019, Best of the Best Global 2019 e Best of the Best USA 2021, 2017 e 2013
- Líderes do Litígio Gloal (2021-24), 500 principais litigantes da América (2025) da Lawdragon e 100 Advogados que Você Precisa Conhecer na América do Sul (2025)

A Dra. Bédard também recebeu o Prêmio “Melhor em Arbitragem Comercial”, Mulheres no Direito Empresarial da *Euromoney* nos anos 2012, 2013, 2014, 2017 e 2020. Ademais, foi escolhida pela Faculdade de Direito de Harvard como homenageada no evento anual Dia Internacional da Mulher em 2015. A Dra. Bédard foi indicada como Jovem Líder Global pelo Fórum Econômico Mundial em 2013 e selecionada como uma das Mulheres de Inspiração no Direito pela *Latin Lawyer* (novembro de 2013).

Dentre seus clientes atuais e antigos estão: Air France/KLM; AEI; Argos USA; Banco Bradesco BBI S.A.; Banco BTG; Banco do Brasil Securities LLC; Banco Itaú; Banco Votorantim S.A.; BB Securities Ltd.; BRF S.A.; Capgemini S.A.; Cinopolis; Citigroup; CEMEX, SAB de CV; CF Industries, Inc.; The Clorox Company; Deutsche Bank AG; Embraer S.A.; Empresas Polar S.A.; Encana Corporation; Enka Insaat ve Sanayi A.S.; Exxon Mobil Corporation; First Solar, Inc.; Gerdau S.A.; Google; Grupo Proeza; HSBC Securities (USA), Inc.; Inversiones Cordillera S.A.; Itaú BBA USA Securities, Inc.; Liberty Mutual Insurance Corporation; Mubadala Investment Company PJSC; Netshoes (Cayman) Limited; Materis SAS; MetLife, Inc.; NextEra Energy, Inc.; NSP Maritime Link Inc.; Ovintiv Inc.; Pattern Energy Group LP; Philip Morris International Inc.; SCOR, S.E.; The Travelers Companies, Inc.; Ultrapar Participações S.A.; Vale S.A.; Votorantim Participações S.A.; Walmart Inc.; e The WhiteWave Foods Company.

A Dra. Bédard representa ou já representou:

- uma empresa francesa em uma grande disputa regida pela lei francesa, sediada em Paris e na língua francesa
- empresas de Delaware e Argentina em uma disputa pós-aquisição contra uma empresa dos Estados Unidos regida pela lei de Nova York
- uma empresa de tecnologia em antitruste e outros assuntos regulatórios na Coreia do Sul, Índia e Japão
- uma empresa de energia em uma disputa contra um governo latino-americano
- um provedor de comunicações em questões regulatórias dos Estados Unidos e do Brasil
- uma empresa de energia em uma disputa envolvendo um projeto na Tailândia
- uma empresa de energia em disputa contratual com parceiro local, entidades estatais e agências reguladoras
- uma empresa farmacêutica em uma disputa sobre uma patente
- um comitê especial de uma empresa de Delaware investigando questões contábeis envolvendo operações mexicanas
- uma empresa petrolífera em uma potencial disputa com um soberano sobre uma concessão

- 
- um fabricante de aeronaves brasileiro em uma disputa contra um fabricante de aeronaves dos Estados Unidos envolvendo a rescisão de um contrato de fusão multibilionário e a rescisão de um grande contrato de joint venture
  - uma empresa turca de construção civil em uma disputa com um soberano na língua francesa e regida pelas leis da Suíça
  - uma empresa francesa em uma disputa a respeito de um investimento brasileiro
  - uma empresa francesa em um possível litígio envolvendo um acordo complexo de *joint venture*
  - uma subsidiária canadense de uma empresa francesa em uma arbitragem perante o ICDR contra uma empresa dos Estados Unidos referente a um contrato de fornecimento
  - uma empresa dos Estados Unidos em um processo de arbitragem do ICC envolvendo um litígio pós-aquisição com uma empresa francesa, sujeito a arbitragem perante a ICC em Londres
  - um banco europeu em uma disputa pós-aquisição que envolveu o México
  - uma empresa brasileira de serviços de provedor de internet em uma ação coletiva (*class action*) nos Estados Unidos
  - uma empresa brasileira de alimentos em uma ação coletiva (*class action*) nos Estados Unidos
  - uma empresa de energia dos Estados Unidos com investimentos na Argentina, no Brasil, na Guiana e no México
  - uma empresa canadense de serviços de energia em relação a diversas disputas de construção
  - uma empresa canadense de serviços de energia em uma disputa a respeito de um investimento latino-americano
  - a república da Argentina em um litígio em Nova Iorque que envolveu a expropriação da YPF S.A.
  - uma empresa irlandesa em uma disputa com um fabricante do setor aéreo governado pela lei suíça
  - uma empresa asiática de agricultura em uma disputa a respeito de um investimento latino-americano
  - uma empresa brasileira em vários aspectos potenciais de litígio e de arbitragem de uma investigação reguladora
  - indivíduos brasileiros em uma disputa da cargo-aquisição com uma empresa dos Estados Unidos
  - uma empresa aeroespacial brasileira em uma ação coletiva (*class action*) federal envolvendo alegações de infrações da legislação federal de valores mobiliários dos Estados Unidos
  - um grupo de subscritores em um caso relacionado aos valores mobiliários da Petrobras perante o Tribunal Estadual do Distrito Sul de Nova Iorque
  - uma empresa brasileira em um litígio referente a um projeto de mineração no Brasil
  - uma empresa brasileira em uma auditoria interna, e o litígio correspondente nos Estados Unidos
  - uma subsidiária brasileira de uma empresa dos Estados Unidos em uma auditoria interna conforme a lei americana FCPA
  - uma empresa multinacional de serviços de perfuração de petróleo em diversos litígios em três continentes, coordenando estratégias coesivas de arbitragem/contencioso
  - uma empresa chilena em uma auditoria interna
  - uma empresa de navegação de Hong Kong em um processo de arbitragem perante o ICDR, e na obtenção de uma decisão liminar em prol da arbitragem
  - uma empresa dos Estados Unidos e a sua afiliada no Peru, assessorando na rescisão do contrato de engenharia e suprimentos
  - uma empresa dos Estados Unidos em uma investigação envolvendo pedidos de indenização pós-aquisição sujeita à arbitragem perante a ICC em Nova Iorque
  - uma empresa suíça na rescisão de um contrato de distribuição sujeito à arbitragem pela ICC em Paris, envolvendo leis egípcias e suíças
  - uma empresa multinacional de petróleo, assessorando na proteção de vários dos seus investimentos internacionais
  - empresas brasileiras, assessorando quanto aos mecanismos de resolução de conflitos em contratos de confidencialidade e contratos de aquisição de ações
  - empresas do Brasil, Uruguai e Estados Unidos em uma arbitragem perante a ICC localizado em Miami, e em várias ações judiciais no Brasil decorrentes de controvérsias relacionadas a uma *joint venture*
  - uma empresa brasileira e sua subsidiária nos Estados Unidos em uma ação judicial na Flórida relacionada a um litígio envolvendo 12 réus latino-americanos
  - empresas chilenas em um litígio pós-aquisição arbitrado conforme as normas da ICC em Nova Iorque
  - uma empresa de Barbados em relação à expropriação em 2010 de um grupo de empresas de fertilizantes com sede na Venezuela, no qual a empresa de Barbados detinha 10% do capital social
  - uma empresa dos Estados Unidos assessorando em um processo de arbitragem relacionado a possível aquisição de uma empresa brasileira
  - uma empresa brasileira, assessorando sobre uma possível ação contra uma empresa dos Estados Unidos para penhorar ativos e executar uma sentença contra a sua subsidiária brasileira
  - uma empresa brasileira, assessorando quanto a possível arbitragem perante o ICDR contra outra empresa brasileira decorrente de contrato de compra de ações
-

- 
- uma empresa dos Estados Unidos em uma arbitragem perante o ICDR contra uma empresa do Chipre, referente ao licenciamento de produtos na República Popular da China, ações judiciais para revogar uma sentença parcial nos Estados Unidos, e litígios judiciais correspondentes em Hong Kong
  - um sócio limitado de uma ‘sociedade do Delaware’ em uma arbitragem perante o ICDR em Nova Iorque, incluindo a elaboração da defesa contra uma medida cautelar restritiva e uma liminar pleiteada pelo sócio geral para impedir sua remoção
  - um investidor de Delaware referente a um fundo imobiliário das Ilhas Maurício e à remoção da empresa gestora do fundo
  - uma empresa dos Estados Unidos que buscava proteger um dos seus grandes investimentos na Venezuela contra expropriação
  - empresas da Espanha e da Holanda confrontadas com a nacionalização das suas subsidiárias na Venezuela
  - uma empresa dos Estados Unidos buscando impedir a apreensão de bens por força de lei marítima federal
  - uma subsidiária de uma empresa mexicana que passava por tratamento discriminatório e injusto na Colômbia
  - um antigo CEO em uma ação coletiva (*class action*) tratando de valores mobiliários que envolveu a retificação de demonstrativos financeiros
  - uma empresa brasileira que buscou uma decisão liminar em prol de arbitragem perante a ICC, com sede em Nova Iorque
  - uma empresa coreana contra a execução de uma adjudicação da Singapura, na Coréia, em favor de uma empresa alemã
  - uma empresa suíça e sua subsidiária asiática que buscavam contratar empregados em conformidade com as cláusulas de concorrência aplicáveis
  - uma empresa farmacêutica dos Estados Unidos contra um fabricante canadense em um processo de arbitragem internacional regida
  - uma empresa canadense em relação a uma possível ação de indenização contra uma empresa dos Estados Unidos em Nova Iorque
  - uma empresa suíça em um processo em Barbados contra uma empresa nacional, referente a uma disputa decorrente de um acordo de swap
  - uma empresa de Luxemburgo diante de uma aquisição hostil por uma empresa indiana
  - uma empresa da Singapura em um processo de arbitragem perante a ICC envolvendo controvérsias entre os acionistas, com sede em Londres, contra uma subsidiária de um investidor de *private equity* de Hong Kong, localizada nas Ilhas Cayman
  - uma empresa brasileira em um processo de arbitragem perante a ICC referente a uma disputa entre acionistas com uma empresa venezuelana
  - uma empresa dos Estados Unidos, assessorando sobre como revogar uma sentença da ICC e contestar a execução de tal sentença
  - uma empresa peruana, assessorando sobre arbitragem referente a projeto de uma usina de energia no Peru
  - uma empresa dos Estados Unidos, assessorando quanto à consolidação de procedimentos arbitrais e à execução das sentenças arbitrais
  - uma empresa dos Estados Unidos, assessorando quanto a possível arbitragem perante a ICC para resolver um conflito entre acionistas com uma empresa brasileira
  - um investidor da Singapura em procedimentos contra um governo do Sudeste Asiático relacionado a pleitos decorrentes da Convenção ICSID, ao Acordo de Investimento ASEAN e ao direito internacional público
  - uma empresa chilena em um processo de arbitragem conforme as Normas Internacionais de Arbitragem da AAA, contra uma empresa tailandesa referente à venda de mercadorias
  - uma empresa da Argentina em um processo de arbitragem da ICC com uma empresa brasileira, decorrente de uma disputa referente a uma aquisição
- A Dra. Bédard também atua frequentemente como árbitra em casos de inglês, espanhol, português e francês. Entre outros casos, ela foi nomeada recentemente árbitro numa arbitragem do tratado de investimento do ICSID envolvendo uma empresa de telecomunicações do Kuwait e a República Democrática do Congo, além de servir árbitra única em um processo de arbitragem da ICC referente a um contrato de distribuição envolvendo uma empresa dos Estados Unidos e uma empresa peruana, e foi indicada em outra arbitragem da ICC envolvendo uma disputa entre uma empresa dos Estados Unidos e uma empresa chinesa referente a um contrato de fabricação. A Dra. Bédard foi indicada em arbitragens do LCIA, e como árbitra única em uma arbitragem da UNCITRAL envolvendo acordos de desenvolvimento entre empresas dos Estados Unidos e da Espanha. A Dra. Bédard também presidiu uma arbitragem da ICC regida pelo direito romeno, com sede em Bucareste.
- Antes de vir para o Skadden, a Dra. Bédard atuou como advogada contenciosa em Québec, no Canadá (1996 - 1998), foi assessora de ministro da Suprema Corte do Canadá (1998 - 1999) e deu aula no LL.M. da Columbia University (1999 - 2001). Em 2001, trabalhou na Corte de Justiça da Comunidade Europeia e na Secretaria do Tribunal de Arbitragem da Câmara Internacional do Comércio.
-

---

### Palestras Recentes

“Impacto das Novas Tarifas Dos EUA: Desafios e Estratégias”, (abril de 2025)

22nd ICC Miami Conference on International Arbitration, “*Towards a Uniform System of Liability of Arbitrators*”, (dezembro de 2024)

Seminar on Arbitration and the Judiciary organized by the Brazilian Superior Court of Justice, “*Duty of Disclosure of Arbitrators*”, (novembro de 2024)

New York Arbitration Week, “*Does the Loser Always Pay? Principle vs. Practice in the Allocation of Costs in New York Arbitration Proceedings*”, (novembro de 2024)

ABBI: Section 1782 Presentation, “*Setor financeiro e provas em âmbito internacional: usos (e abusos) da Section 1782 e da Produção Antecipada de Provas*”, (outubro de 2024)

Mock Session of the ICC International Court of Arbitration: *Spotlight on Multi-Party & Multi-Contract Issues and Consolidation* (setembro de 2024)

CLA 2024, “*Arbitration and International Economic Sanctions*”, (junho de 2024)

Latam Arbitration Group of the IBA Arbitration Committee, “*IBA Guidelines on Conflicts of Interest in International Arbitration*”, (junho de 2024)

Moderadora, Bucharest Arbitration Days (BArD) 2024, “*Ethics and Conflicts in International Arbitration: The Updated IBA Guidelines on Conflicts of Interest in International Arbitration*”, (junho de 2024)

Conferencista, “*Back to the Future of Ethics in International Arbitration in New York: With the Court or Arbitrators?*” Proskauer Lecture on International Arbitration (abril de 2024)

Moderador, Paris Arbitration Week, “*L'arbitrage remodelé : Réflexions sur de potentielles réformes*”, (março de 2023)

Derains & Gharavi International webinar (março de 2023)

Canal Arbitragem ThinkTank HardTalk (fevereiro de 2023)

ADI/ILA 2023 Conclusions, “*Effectiveness of the Juridical Norm*”, (dezembro de 2023)

IBA Arbitration Committee and Professional Ethics Committee Joint Webinar, “*The Different Ethical and Professional Rules That Apply to Parties’ Counsel and Arbitrators: A Comparative Overview*”, (dezembro de 2023)

Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil Canadá (CAM-CCBC) Meeting, “*Dispositivo da Sentença: Alocação de Custos, Litigância de Má-Fé e Honorários*”, (novembro de 2023)

New York Arbitration Week, Moderador, “*Effectively Managing M&A Risks and Disputes: Key Issues and Top Tips*”, (novembro de 2023)

New York Arbitration Week, “*The Current State of Affairs in US-Brazil Disputes*”, (novembro de 2023)

ICC Institute Advanced Training on Documentary Evidence, “*Maximizing the Quality and Efficiency of Document Production*”, (novembro de 2023)

ICC Commission Meeting, “*Addressing Issues of Corruption in International Arbitration*”, (outubro de 2023)

150th Anniversary of the Institut de Droit International, Moderador, “*Unilateral Sanctions, Tools for Peace?*” (agosto de 2023)

ADI/ILA 2023 Symposium, “*Businesses as International Law Actors*”, (junho de 2023)

35th Annual ITA Workshop and Annual Meeting, “*The Era of Arbitral Reform: How Effective Is the Status Quo from the Standpoint of Arbitral Remedies?*” (junho de 2023)

ALARB Workshop, “*Drafting of Arbitration Clauses*”, (junho de 2023)

World Arbitration Update, “*The Use of Modern Technology in Investment Arbitration*”, (maio de 2023)

ROAP Americas Final Panel Member (maio de 2023)

Global Arbitration Review Preparation of Witness Statements Module (abril de 2023)

Institute for Transnational Arbitration, “*Expert Panel on Arbitrator Conflicts and Disclosures*”, (junho de 2022)

French Arbitration Association, “*The Impact of Ethical Obligations on International Arbitration Procedures*”, (junho de 2022)

International Bar Association Conference, “*Mergers and Acquisition-sin Latin America in a Challenging World*”, (maio de 2022)

NYIAC Conference, “*Corruption Issues in International Arbitration and Post-Arbitration Litigation: Views from Different Continents*”, (abril de 2022)

Columbia Arbitration Day 2022, “*Investment Treaties and Arbitration: Should We Seek a Different Way to Settle Disputes Between States and Investors?*” (março de 2022)

---

19th ICC Miami Conference, “*Mind the Gap: The Power of Arbitrators to Review Contracts*”, (dezembro de 2021)

Columbia International Arbitration Association, “*International Arbitration in the U.S.: Procedure and Practice*”, (dezembro de 2021)

Brazilian American Chamber of Commerce, “*Topics Related to Arbitration Seated in, or Related to, Brazil*”, (novembro de 2021)

Paris Arbitration Week Panel, “*Lusophones’ Arbitration Meeting – The Principle of Iura Novit Curia (Iura Novit Arbitrator) in International Arbitration*”, (setembro de 2021)

Law School of the Pontificia Universidad Católica de Chile Program, “*Lawyers Studies in Current Times*”, (setembro de 2021)

Bucharest Arbitration Days Webinar, “*Arbitrability – Where to?*” (junho de 2021)

Juris Conference’s Fifteenth Annual Investment Treaty Arbitration: A Debate & Discussion: “*Focus on Substance v. Dispute Resolution Forum: What is the Best Way To Go About the ISDS Reform Process*”, (maio de 2021)

Delos Webinar, “*Who Decides: Courts or Tribunals. Arbitrability in International Arbitration*”, (fevereiro de 2021)

XVI Rio de Janeiro International Arbitration (Virtual) Conference, “*Technical Issues and the Law in M&A and Corporate Disputes*”, (novembro de 2019)

NYIAC New York Arbitration Week Webinar, “*THE CLASH: Contract Terms v Applicable Law*”, (novembro de 2019)

SIAC Webinar, “*Energy Arbitration in Latin America*”, (novembro de 2019)

SIAC Webinar, “*SIAC Investor-State Dispute Settlement And Alternative Dispute Resolution*”, (novembro de 2019)

Galicia Abogados Webinar, “*Las Mejores Estrategias para Lidar con Cláusulas de Fork-in-the-road y Renuncia en Arbitraje de Inversión*”, (novembro de 2019)

NYIAC Grand Central Forum Roundtable, “*The Future of International Arbitration*”, (outubro de 2020)

SIAC Latin America Webinar, “*Comparative Perspectives on Investment Arbitration from Latin America and Europe*”, (julho de 2020)

AMCHAM Webinar “*Arbitraje y medidas regulatorias durante COVID-19*”, (junho de 2020)

Practising Law Institute Webinar, “*International Arbitration 2020*”, (junho de 2020)

ICC YAF Webinar, “*Cláusulas MAC e Arbitragem*” (junho de 2020)

Centro de Arbitragem e Mediação, “*Webinar CAM-CCBC 25.05: How to Prepare Today for the Post-Pandemic Business World? Management of Contracts and New Opportunities*”, (junho de 2020)

WWA Webinar, “*Los Escenarios que Abre el COVID-19: Impacto en la Gestión de los Negocios y Conflictos*”, (maio de 2020)

COVID-19 Impact on Business and Conflict Management Webinar, Women Way in Arbitration Latam (maio de 2020)

De Brauw Blackstone Westbroek Seminar, “*The Hague Court of Appeal’s Yukos Judgment*”, New York (março de 2020)

*Dispute Resolution Law Journal* Annual Symposium, “*ICA 2020: The New Restatement*”, Malibu, California (fevereiro de 2020)

7th Annual GAR Live Paris, “*Corruption, Illegality and Compliance in Arbitration: Are We Talking About the Same Animal and Where Do We Stand?*” Paris (novembro de 2019)

New York International Arbitration Center’s New York Arbitration Week “*JAMS Lunch Program - M&A and Complex Financial Disputes in Arbitration*”, New York (novembro de 2019)

Second World Meeting of the Societies of International Law, “*Plenary Round Table De-Humanization of International Law?, Human Beings, a Fundamental Value of International Law*”, Amsterdam (setembro de 2019)

V Rio de Janeiro Conference on International Arbitration, “*Compliance and Due Process: Transparency, Bifurcation, Efficiency, ‘Class Action,’ Third-Party Funding (Duty to Inform)*”, Rio de Janeiro (maio de 2019)

Skadden’s 23rd Annual Energy & Infrastructure Projects Conference, “*Latest Developments in Investment Treaty Protection*”, Washington, D.C. (maio de 2019)

5th Annual GAR Live BITs, “*The GAR Live Debate*”, Washington D.C., (maio de 2019)

Columbia Arbitration Day 2019 Program, 10 Years of CAD: New Ideas, New Concerns, “*Energy Arbitration in Latin America: Challenges and Trends*”, Columbia Law School, New York (março de 2019)

ITA-IEL-ICC Joint Conference on International Energy Arbitration, “*Trendlines in Energy Disputes - What is Next?*” Houston, Texas (março de 2019)

35th ICSID/AAA/ICC Annual Joint Colloquium on International Arbitration, “*Assessing the Ethical Conduct of Counsel in International Arbitration*”, New York, New York (dezembro de 2018)

---

ICC Canada International Arbitration Conference, “*Updates from Around the World*”, Ottawa, Canada (novembro de 2018)

IBA/ICC Conference on New Frontiers Of ADR: From Commercial and Investment Matters to Regulatory Violations, “*The Growing Success and the New Challenges of International Mediation: Comparing North and South Americas*”, Montréal, Canada (novembro de 2018)

ICC Institute Advanced Seminar: Amicable Settlement of Disputes in International Arbitration – Party Expectations and Arbitrators’ Techniques, “*Should Arbitrators Act as Settlement Facilitators?*” Miami, Florida (novembro de 2018)

Women in Arbitration Event, “*Three Years After the Pledge: Where Are We?*” Lima, Peru (outubro de 2018)

International Bar Association Annual Conference, “*Arbitration and Bribery*”, Rome, Italy (outubro de 2018)

International Law Association, American Branch International Law Weekend, “*Is Investment Arbitration Under Fire?*” New York (outubro de 2018)

UNCITRAL and ICC Event to Celebrate the 60th Anniversary of the New York Convention, “*Developments and Contribution to SDGs – Coordination and Cooperation*”, United Nations, New York (junho de 2018)

Conferencia da ICC em Perú “Protegiendo la integridad del arbitraje”, painel em “La motivación de laudos y la obligación de dictar un laudo ejecutable”, Cuzco, Peru (maio de 2018)

IBA Arbitration Day, “*Closing Remarks*”, Buenos Aires, Argentina (fevereiro de 2018)

AMCHAM (INOVARB) Mesa-redonda, “*Do’s and Don’ts in Arbitration*”, São Paulo, Brasil (fevereiro de 2018)

Congresso da ICC em Miami, “*Potential Reforms to Commercial Arbitration*”, (Reformas Potenciais da Arbitragem Comercial), Miami (novembro de 2017)

Congresso Internacional de Arbitragem da ICC no Canadá, “*New Developments in International Arbitration: Tour d’horizon*”, (Novos Desenvolvimento na Arbitragem Internacional: Panorama Geral), Montreal, Canadá (novembro de 2017)

Painel sobre “Diálogo Nafta” no Congresso AMEXHI, na Cidade do México (maio de 2017)

Mesa-redonda de café da manhã, “A arbitragem sob a perspectiva financeira”, São Paulo, Brasil (maio de 2017)

Dia da Arbitragem da ICC no Brasil, “Mesa-redonda sobre a arbitragem

no Brasil e atualizações sobre mecanismos alternativos de resolução de conflitos: Jurisprudência”, São Paulo, Brasil (maio de 2017)

Discussão NYIAC, “*Fraud? Collusion? Improper Payments? Dealing with Corruption Issues in International Arbitration*”, (Fraude? Conluio? Pagamentos Indevidos? Lidando com questões de corrupção em arbitragem internacional), Nova Iorque (abril de 2017)

Palestrante, Mesa-redonda em Áudio ABA - *Hot Topics in International Disputes: Trade Issues and Expropriation Risk* (Temas de Destaque em Litígios Internacionais: Questões Comerciais e Risco de Expropriação) (abril de 2017)

“*Burden of Proof and Production of Documents: Redfern Schedules, Adverse Inferences, Privilege Issues: Is This System Really Working?*” (Ônus da Prova e Produção de Documentos: Cronogramas Redfern, Inferências Adversas, Questões de Privilégio: Este Sistema Está Realmente Funcionando?), Dia Internacional da Arbitragem do IBA, Milão, Itália (março de 2017)

Palestrante Keynote, “*Tenth Annual ICDR Practice Moot and Lecture Series*”, (Décimo Simulado e Série de Palestras Anual do ICDR), Nova Iorque (março de 2017)

“*The Arbitration in comparative law potential adaptations to Brazilian law – Foreign law (United States – Class Arbitration)*”, 20º aniversário da Brazilian Arbitration Law, São Paulo, Brasil (novembro de 2016)

“*Ejecución de decisiones arbitrales*”, (Enforcement of Arbitration Awards), Evento ICC Chile, Santiago, Chile (outubro de 2016)

Co-presidente da Quinta Conferencia Anual em Nova York da GAR, Nova York (setembro de 2016)

“*ICC Institutional Reform: Too Far or Not Far Enough?*” Décima Primeira Conferencia Anual da ICC Nova York, Nova York (setembro de 2016)

“*Appointment as an Arbitrator*”, Academia Avançada de Arbitragem para a América Latina 2016-2018, São Paulo (agosto de 2016)

“*Roundtable on ‘Access to Justice’*”, Arbitragem e o Estado de Direito durante Tempos de Mudança na América Latina (agosto de 2016)

“*Recent Experiences in Latin America and Beyond: Case-law, Legislation and Practices*”, Décima Terceira Reunião da ICC Latin American Arbitration Group Meeting (agosto de 2016)

“*La ley aplicable a la validez del pacto arbitral y la extensión a no signatarios*”, IV Congresso Internacional de Arbitragem do Comitê Colombiano de Arbitragem, Bogotá, Colômbia (junho de 2016)

---

“O Quase-Direito e a Produção de Provas na Arbitragem Internacional”, XII Conferência Internacional de Arbitragem do Rio de Janeiro, Brasil (maio de 2016)

“As Supostas Táticas de Guerrilha e Seus Usos na Arbitragem Internacional”, 4º GAR Anual sediado no Brasil (março de 2016)

“*El Arbitraje Vale Lo Que Vale El Árbitro*”: Mitos y Realidades”, ICC PANARB & Conferencia Anual de Alarb. Panamá (março de 2016)

“Lidando com Questões de Compliance e Corrupção,” 6ª Conferência Anual de Fusões e Aquisições do Latin Lawyer (dezembro de 2015)

“O Papel e Poder de um Árbitro Internacional,” 9ª Conferência Internacional de Arbitragem e Mediação: Solucionando Disputas para os Jogos Olímpicos e Indústrias Relacionadas, Projetos e Acordos, Rio de Janeiro (novembro de 2015)

“Um ano depois: Acessando as Diretrizes Revistas da IBA (Ordem Internacional dos Advogados) sobre Conflitos de Interesse em Arbitragens Internacionais”. Viena, Áustria (outubro de 2015)

“Arbitragem de Tratados de Investimento na América Latina: Compreendendo o Novo Regime e Prevendo o Futuro” e “Temas em Destaque em Arbitragem Internacional e Contencioso”, São Paulo (outubro de 2015)

“As Diretrizes da IBA Acerca da Representação das Partes em Arbitragens Internacionais”, Painel de Ética do Centro Internacional de Arbitragem de Nova York, Nova York (setembro de 2015)

“Caso Eike Batista –Responsabilidade Civil e Aplicação da Lei no Mercado de Capitais Brasileiro,” Debate sobre Mercado de Capitais na Fundação Getúlio Vargas (seminário via web), (junho de 2015)

“*The Art of Advocacy*”, O 3º Anual GAR Live Brazil, São Paulo (março de 2015)

“*Prominent Themes in International Commercial Arbitration*”, Oitava International Arbitration Conference, Quito, Equador (março de 2015)

“*Recurring Matters of Substance in International Arbitration*”, Conferência da International Chamber of Commerce Young Arbitrators Forums Conference, Quito, Equador (março de 2015)

“*A Corporate Counsel Series: International Dispute Resolution in the Americas*”, ICDR Miami International Arbitration Conference, Miami (janeiro de 2015)

“*The IBA Guidelines on Party Representation in International Arbitration*”, First Annual Conference of the Latin American Arbitration (ALARB), Cidade do México (junho de 2014)

“*Evidence in Arbitration*”, 10ª Conferência Internacional de Arbitragem do Rio de Janeiro, Rio de Janeiro (maio de 2014)

“*Ethics in Mediation: Should Mediators Inform Authorities About Crimes Learned During the Mediation?*” CPR-CAMARB Business Mediation Congress, Belo Horizonte (abril de 2014)

“*Orders, Awards and Enforcement*”, LCIA North American Users’ Council Symposium, Miami (abril de 2014)

“*Challenges to Arbitration: Should the Challenge Process Be Overhauled?*” Juris Eighth Annual Investment Treaty Arbitration Conference, Washington, D.C. (março de 2014)

“*The Power of Arbitrators: Myths and Realities*”, Conferência ICC YAF, Bogotá, Colômbia (fevereiro de 2014)

“*The Status of Arbitration: Its Scope and Application*”, Comitê de Arbitragem Colombiano, Centro de Conciliação e Arbitragem da Câmara de Comércio de Bogotá, Bogotá, Colômbia (fevereiro de 2014)

## Associações

Practitioner Group – UNCITRAL Working Group III

Força-Tarefa da ICC sobre Alegações de Corrupção na Arbitragem Internacional

La Asociación Latinoamericana de Arbitraje (ALARB)

Comitê de Disputas Comerciais Internacionais da Ordem dos Advogados da Cidade de Nova York

Conselho Internacional de Arbitragem Comercial (ICCA) Conselho de Administração

Jovens Líderes Globais do Fórum Econômico Mundial (2013)

International Bar Association (Ordem Internacional dos Advogados), Comitê de Arbitragem (Co-presidente), Força-Tarefa sobre a Conduta de Advogados na Arbitragem Internacional (Ex-Presidente), Subcomitê sobre Conflitos de Interesse (Ex-Membro), Grupo de Trabalho da UNCITRAL (Ex-Membro)

Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá, Árbitra

---

|                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Instituto de Arbitragem Transnacional, Conselho                                                                           | “Analysis of Latin America’s Compliance Climate Indicates Anti-Corruption Efforts on the Rise,” <i>Latin Lawyer</i> , (junho de 2024)                                                               |
| Consultivo da Ordem Internacional de Advogados, Comitê de Contencioso                                                     | “As Arbitrator Bias Claims Rise, Disclosure Standards Evolve,” <i>Law360</i> , (maio de 2024)                                                                                                       |
| Câmara de Conciliação, Mediação e Arbitragem CIESP/FIESP (Árbitra)                                                        | “Rising Challenges in Arbitration: Post-Award Bias Allegations and the Evolving Standards of Conflict Disclosure,” <i>Skadden Insights Special Edition: Women’s History Month</i> , (março de 2024) |
| LCIA, Conselho de Usuários da América do Norte (Ex-membro dos Estados Unidos)                                             | “Class Arbitration Na Experiência Estadunidense,” <i>Tratado de Arbitragem - 1ª Ed</i> , 2024                                                                                                       |
| Câmara de Comércio do Canadá, Comitê de Arbitragem da ICC                                                                 | “Latin America Dispute Resolution Update,” <i>Skadden Publicação</i> , (setembro de 2023)                                                                                                           |
| Força-Tarefa da ICC sobre Redução de Tempo e Custos na Arbitragem (Ex-Membro)                                             | “No Signs of Slowing Down: Latin America’s Current Compliance Climate,” <i>Latin Lawyer’s The Guide to Corporate Compliance</i> , 2023                                                              |
| Força-Tarefa da ICC sobre Direito Penal e Arbitragem (Ex-Membro)                                                          | “Global Space Race and Orbital Debris Drive Need for Global Arbitration,” <i>South China Morning Post</i> , (julho de 2023)                                                                         |
| Sociedade Americana de Direito Internacional                                                                              | “The Guide to Corporate Compliance (Latin America’s Compliance Climate Today)” <i>Latin Lawyer</i> , (abril de 2022)                                                                                |
| Ramo Norte-Americano da Associação de Direito Internacional                                                               | “Latin America Dispute Resolution Update,” <i>Skadden Publicação</i> , (fevereiro de 2022)                                                                                                          |
| Comitê Internacional de Arbitragem do CPR                                                                                 | “The Guide to Corporate Compliance (Latin America’s Compliance Climate Today)” <i>Latin Lawyer</i> , (julho de 2021)                                                                                |
| Julgadora dos Prêmios CPR Awards (2009-11)                                                                                | “The USMCA: Six Months On,” <i>Skadden Publicação</i> , (abril de 2021)                                                                                                                             |
| Congresso Canadense de Arbitragem                                                                                         | “Supreme Court To Revisit Delegation of Arbitrability in <i>Henry Schein II</i> ,” <i>Skadden Publicação</i> , (dezembro de 2020)                                                                   |
| Ordem dos Advogados da Cidade de Nova Iorque Comitê de Arbitragem (2003-05)                                               | “Q&A: Rethinking Commercial Contracts Post COVID-19,” <i>Financier Worldwide</i> , (novembro de 2020)                                                                                               |
| Comitê Brasileiro de Arbitragem (Membro)                                                                                  | “Key Supreme Court Cases From the 2019-20 Term and a Look Ahead to the 2020-21 Term,” <i>Skadden Publicação</i> , (novembro de 2020)                                                                |
| Mulheres da Arbitragem                                                                                                    | “ROUNDTABLE: Shareholder Disputes,” <i>Financier Worldwide</i> , (julho de 2020)                                                                                                                    |
| Fórum de Jovens Árbitros, Comitê Diretivo                                                                                 | “The Guide to Corporate Compliance,” <i>Latin Lawyer</i> , (junho de 2020)                                                                                                                          |
| Jovens Advogados do Canadá, Conselho Administrativo                                                                       | “Hot Topic: Investor-Treaty Arbitration,” <i>Corporate Disputes</i> , (janeiro-março de 2020)                                                                                                       |
| <b>Publicações</b>                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                     |
| “International Arbitration Update: Global Developments and Trends To Watch,” <i>Skadden Publication</i> , (abril de 2025) |                                                                                                                                                                                                     |
| “Impact of Canada, Mexico and China Tariffs on Commercial Contracts,” <i>Skadden Publication</i> , (março de 2025)        |                                                                                                                                                                                                     |
| “Impact of Tariffs on Commercial Contracts,” <i>Skadden Publication</i> , (fevereiro de 2025)                             |                                                                                                                                                                                                     |
| “Latin America Dispute Resolution Update,” <i>Skadden Publication</i> , (outubro de 2024)                                 |                                                                                                                                                                                                     |

---

---

“Latin America Dispute Resolution Update,” *Skadden Publicação*, (outubro de 2019)

“Cross-Border Investigations Update,” *Skadden Publicação*, (setembro de 2019)

“Latin America Dispute Resolution Update,” *Skadden Publicação*, (fevereiro de 2019)

“International Arbitration Community Turns Its Focus to Cybersecurity,” *Skadden’s 2019 Insights*, (janeiro de 2019)

Q&A, “International Arbitration Professionals Work For Respect Between Cultures,” *LexLatin*, (outubro de 2018)

“Anti-suit Injunctions in International Arbitration,” Chapter 14 of *International Arbitration in the United States*, 2018

“Business and Human Rights Movement Spurs New Initiatives,” *Law360*, (março de 2017)

“New D.C. Circuit Ruling Impacts International Arbitration,” *Law360*, (outubro de 2016)

“Expert Forum: Advice For General Counsel on Arbitration Vs. Litigation,” *Corporate Disputes* (julho-setembro de 2016)

Uma das editoras para, “Special Edition: A Tribute to Judith Kaye,” *New York State Bar Association, Vol. 9, No. 1* (primavera 2016)

“Effectuating International Arbitration Through Judicial Preliminary Relief in New York,” *New York State Bar Association, Vol. 9, No. 1* (primavera 2016)

“Forum: Challenges of Managing Investors Treaty Arbitrations,” *Financier Worldwide* (outubro de 2015)

“Corporate Disputes – Expert Forum: Resolving Disputes in a Post M&A Environment,” *Financier Worldwide* (abril/junho de 2015)

“Bilateral Investment Treaties and Arbitration,” *AAA Handbook on International Arbitration & ADR*, Juris Publishing Inc. (Revisado em 2015 para edições futuras)

“Why Litigants Continue to Use Anti-Suit Injunctions,” co-autora com Timothy G. Nelson, *Law360* (14 de maio de 2014)

“United States: Nixing a Final Word on Jurisdictional Grounds,” co-autora com Timothy G. Nelson, *Global Arbitration Review online news* (10 de junho de 2013)

Contributor, “Corporate Disputes – Hot Topic: Expert Witnesses in Arbitration,” *Financier Worldwide* (outubro/novembro de 2012)

“ICDR Awards and Commentaries 2012 (Chapter 2: Electronic Discovery in International Arbitration – Revisited),” *ICDR Awards and Commentaries 2012* (setembro de 2012)

“Recent Trends in International Arbitration,” *Financier Worldwide* (julho de 2012)

“Arbitrating in Good Faith and Protecting the Integrity of the Arbitral Process,” *Les Cahiers de l’Arbitrage/The Paris Journal of International Arbitration* (dezembro de 2010)

“Standard Arbitration Clauses for the AAA, ICDR, ICC and UNCITRAL,” *Practical Law Company* (junho de 2010)

“An Odious Reality,” co-authored with Timothy G. Nelson, *IFLR* (junho de 2010)

“International Commercial Arbitration in New York (Chapter 9: Discovery),” co-autora com John Gardiner and Lea Haber Kuck, *Oxford University Press* (maio de 2010)

“Render Unto Caesar No More?” co-autora com Timothy G. Nelson, *New York Law Journal* (abril de 2010)

“Recession-Proof Arbitration of the Power of Constraint to Control Time and Costs,” *Dispute Resolution Journal* (agosto/outubro de 2009)

“Relinquishing Jurisdiction Over Statutory Claims,” *New York Law Journal*, co-autora com Timothy G. Nelson (abril de 2009)

“A “New” New York Convention? An Interview with Albert Jan van den Berg,” *Mealey’s Executive Summary* (outubro de 2008)

“The President’s Plane is Missing: If Foreign Leaders Flee to the US They Can Expect Their Litigation to Follow Them,” *IFLR* (agosto de 2008)

“Secretaries To International Arbitral Tribunals,” *American Review of International Arbitration (ARIA)*, Vol. 17, No. 4, (julho de 2008)

“The Arbitrability of Antitrust Claims in the United States,” 19 *European Business Law Review* 43, co-autora com Peter E. Greene and Peter S. Julian (2008)

---

“Electronic Discovery in International Arbitration: Where Neither the IBA Rules Nor U.S. Litigation Principles Are Enough,” *Dispute Resolution Journal*, co-autora com Jonathan Frank, (novembro de 2007/janeiro de 2008)

“Overseas Defendants In Non-Hague Territory: Serving Process in the 130 Countries Outside the Convention,” *New York Law Journal*, co-autora com Timothy G. Nelson (agosto de 2007)

“The Wrong Kind of ‘Interesting’,” *The National Law Journal*, co-autora com Marco E. Schnabl (julho de 2007)

“Sinochem: The U.S. Supreme Court Distinguishes Gulf Oil and Rules on the Convenience of Addressing Forum Non Conveniens First,” *Mealey’s International Arbitration Report*, co-authored with Viren Mascarenhas (junho de 2007)